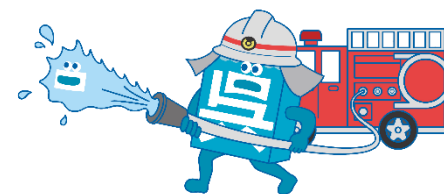


# 広島県呉市 主要施策及び行財政改革等の取組 令和4年2月

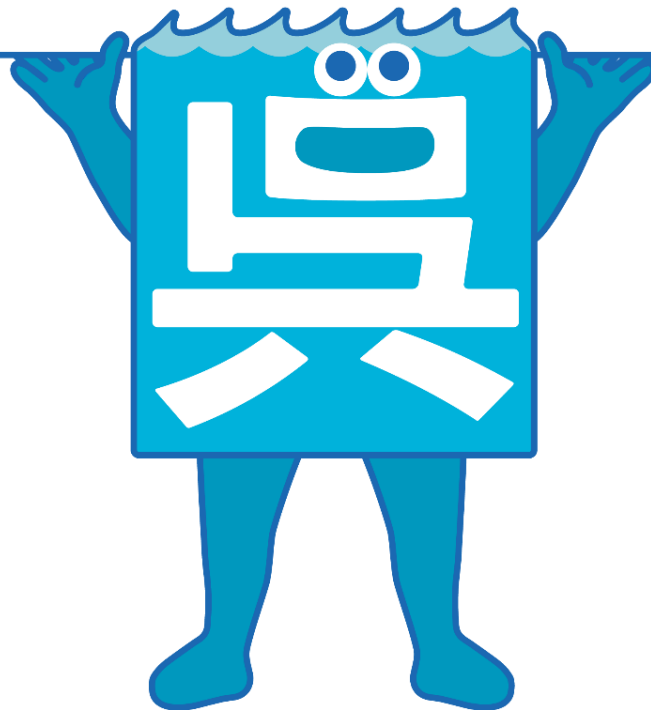


# 目 次

1. 未来の呉市を見据えた投資 . . . . . 1

2. 「行財政改革等」の更なる推進 . . . . . 25

# 1. 未来の呉市を見据えた投資



# 目

## 1. 子育て・教育分野



- 妊娠・出産・子育て支援の充実・・・3
- 学校教育の充実・・・4

## 2. 福祉保健分野

- 地域福祉の推進・・・5
- 健康づくりの推進・・・5
- 高齢者福祉の推進・・・6
- 障害者福祉の推進・・・6
- 生活困窮者の支援・・・7

## 3. 市民生活・防災分野



- 市民協働と多文化共生の推進・・・8
- 安全・安心な生活の確保・・・9
- 人権尊重と男女共同参画の推進・・・9
- 防災・減災に向けた体制の強化・・・10
- 消防・救急機能の強化・・・11
- 国内外との多様な交流機会の充実・・・11

## 4. 文化・スポーツ・生涯学習分野

- 文化の振興・・・12
- スポーツの振興・・・12
- 生涯学習の推進・・・13

# 次

## 5. 産業分野



- 地域産業の発展・チャレンジ環境の整備・・・14
- 企業誘致・雇用環境の整備・・・15
- 観光の振興・・・15
- 農水産業の振興・・・16

## 6. 都市基盤分野

- 安心して住み続けられるまちづくりの推進・・・17
- 移動しやすい交通環境の形成・・・18
- 道路の整備・・・19
- 河川、砂防・急傾斜、高潮・津波対策の推進・・・20
- 公園・にぎわい空間の創出・・・20
- 港湾機能の充実・魅力向上・・・21
- 上下水道の整備・・・21

## 7. 環境分野



- 環境の保全・・・22
- 循環型社会の形成・・・22

## 8. 行政経営分野

- デジタル化の推進・・・23
- 都市間交流・連携の推進・・・23
- デジタル化の推進，行財政改革の推進，職員・組織の活性化（2.「行財政改革等」の更なる推進を参照）

## 妊娠・出産・子育て支援の充実

令和4年度予算額 1,130,193千円

### ◆〈拡充〉保育人材の確保 132,994千円

保育を必要とする全ての児童が、質の高い保育を受けられる環境を整備するため、保育士等の処遇改善や離職防止、保育関係業務の負担軽減等を進め、保育士等の人材確保を推進

(新規) 勤続年数5年の保育士等への奨励金	1,875千円
(新規) 保育支援者の雇用助成	36,000千円
(継続) 保育補助者の雇用助成	4,000千円
(継続) 民間保育所等運営補助	89,319千円
(継続) 勤続年数1～3年目の保育士等の処遇改善	1,800千円

### ◆〔継続〕私立保育所等の施設整備助成 455,812千円

質の高い保育環境を整備するため、私立保育所等が行う老朽化に伴う改築や大規模改修等に対して施設整備費の一部を助成  
また、令和4年度は、令和5年度に開設予定の私立保育所への施設整備費の一部も助成  
新規開設：1施設、改築：2施設、大規模改修：1施設

### ◆《新規》放課後児童会・子供教室一体型モデル事業 1,010千円

放課後を身近な場所で安全・安心に過ごし、多様な体験・活動をすることができる居場所を設置するため、小学校内に設置している放課後児童会と併せて、全ての児童が参加できる放課後子供教室を開設し、放課後児童会と一体的に運営するモデル事業を実施  
(2か所、令和5年度から令和7年度の運営費見込額：93,000千円)

### ◆《新規》支援対象児童見守り強化 1,700千円

支援対象児童等の家庭を適切な支援へつなぐため、事業者が訪問し、食事の提供を通して児童等への声掛けを行い、家庭環境等を把握し情報共有することで、見守り体制を強化するモデル事業

### ◆〈拡充〉妊婦・乳幼児の健康診査の実施 138,439千円

妊婦・乳幼児を対象とした健康診査を実施しており、3か月児健診については、コロナ対応のため引き続き個別健診により実施するほか、新たに5歳児発達相談を実施

### ◆〔継続〕乳幼児等医療費の助成 400,238千円

小学校6年生までの通院、中学校3年生までの入院に要した医療費の一部を助成  
自己負担：500円/日(通院：月4日まで、入院：月14日まで)



## 学校教育の充実

令和4年度予算額 3,697,563千円

### ◆〈拡充〉学校の耐震化 1,620,495千円

学校は、児童生徒が1日の大半を過ごす学習・生活の場であるとともに、災害時には地域住民の避難場所となることから、安全な教育環境の確保のため耐震化を推進

(新規) 港町小学校及び宮原小学校の建替設計, 坪内小学校の耐震補強設計 126,000千円

(継続) 横路小学校 令和4年度: 809,122千円(校舎建設), 総事業費: 15.0億円(令和4年度完成予定)

(継続) 和庄中学校 令和4年度: 613,800千円(校舎建設), 総事業費: 11.3億円(令和4年度完成予定) など

### ◆《新規》学校のトイレの洋式化・空調設置 244,000千円

快適な教育環境の確保及び避難所としての機能向上のため、新たに小中高等学校の特別教室に空調設備を整備するほか、トイレの洋式化(一部和式を残す)についても引き続き実施

(空調) 令和4年度: 実施設計(小中学校56校), 空調設置(市立呉高校), 総事業費: 24.5億円(令和5年度完成予定)

(洋式化) 令和4年度: 実施設計(小学校17校), 総事業費: 5.7億円(令和7年度完成予定)

### ◆〔継続〕(仮称)天応義務教育学校(小中一貫教育校)の整備 893,952千円

天応中学校と天応小学校を令和5年4月に義務教育学校として開校するため、天応小学校敷地内に新校舎等を整備  
令和4年度: 新校舎(体育館含む)の建設等, 総事業費: 17.4億円(令和5年度完成予定)

### ◆〔継続〕笑顔を生み出す学校給食の実現 515,540千円

中学校給食の提供方法を決定し、子供たちが楽しみにしてくれる給食の早期提供に向けた取組を実施

### ◆〔継続〕GIGAスクールの運用 113,206千円

ICT支援員が教師の研修等を支援し、ICTを教師が使いこなすことにより、全ての子供たちの可能性を引き出す最適な学びと協働的な学びを実現

### ◆《新規》校務支援システム等の更新 100,863千円

教職員の負担軽減や業務改善を図るため、最新の統合型校務支援システムの導入に併せて、既存サーバーのクラウド化を実施

### ◆《新規》学校司書の配置 13,708千円

児童生徒が利用しやすい学校図書館を目指すため、各小中学校に1週間1, 2回程度、学校図書館の職務に専ら従事する職員を派遣

### ◆〔継続〕特別支援教育の充実 195,799千円

障害のある児童・生徒にきめ細やかな指導を実施  
指導員(52名), 指導補助員(58名)



(仮称)天応義務教育学校(イメージ図)

## 地域福祉の推進

令和4年度予算額 621,687千円

### ◆《新規》複雑・複合化した福祉課題に対応する包括的な支援体制の構築 614,091千円

地域の福祉において最も重要な課題である、80代の親とひきこもり状態にある50代の子が同居し孤立する等の問題（8050問題）、介護と育児のダブルケア、ひきこもり、孤独・孤立対策など、高齢・障害・子供・生活困窮といった「縦割り」の制度では十分な対応ができない複雑・複合化した課題に対応する包括的な支援をするため、各支援制度・機関との調整（多機関協働）、訪問しての継続的な支援（アウトリーチ）及び社会参加の支援（参加支援）の事業を一体的に実施

多機関協働支援員：3名（正規職員2名を含む）、訪問支援員・参加支援員：3名



### ◆【継続】民生委員児童委員活動の推進 7,596千円

新型コロナウイルス感染症の拡大を防止するため、高齢者等への見守り活動に必要な感染症対策経費を増額（1,000円/月）

## 健康づくりの推進

令和4年度予算額 1,266,316千円

### ◆【継続】新型コロナワクチン接種 947,933千円

新型コロナウイルス感染症のまん延防止と感染者の重症化予防のため、3回目の追加接種等を実施

### ◆【継続】地域外来・検査センターの設置 7,616千円

新型コロナウイルス感染症対策として、医師がPCR検査が必要と判断した場合の検体採取機関として、引き続き「地域外来・検査センター」を設置

### ◆【継続】初期救急医療体制の確保 100,905千円

休日・夜間における救急患者の医療確保のため、初期救急医療体制の休日急患センター、夜間救急センター、夜間救急調剤センターの運営費の一部を助成

### ◆【継続】成人健康診査の推進 209,862千円

がん、骨粗しょう症、歯周病等の早期発見・早期治療、生活習慣病の予防による健康寿命の延伸のための健診（検診）を実施

- ・健康診査（後期高齢者医療被保険者、生活保護受給者、30代女性） 2,680人
- ・がん検診（胃がん、肺がん、大腸がん、子宮頸がん、乳がん等） 35,300人
- ・肝炎ウイルス検診：830人
- ・骨粗しょう症検診：300人
- ・節目年齢歯周病検診：150人
- ・65歳歯周病検診：250人





2. 福祉保健分野  
～誰もが自分らしく暮らせるまちへ～

## 高齢者福祉の推進

令和4年度予算額 73,593千円

### ◆〈拡充〉在宅医療・介護連携の推進 12,380千円

在宅医療・介護連携を推進するため、地域の医療・介護資源の把握や情報の共有化が行えるデータベースシステムの導入や、在宅医療等に関する専門的な知識を有している者（コーディネーター（新規1名））を高齢者支援課に配置し介護サービス事業者や医療機関等との連携を強化

### ◆〔継続〕認知症対策の推進 30,101千円

市内全域に認知症地域支援推進員を配置するなど、認知症の人やその家族ができるだけ住み慣れた地域の良い環境で暮らし続けることができるように支援

### ◆〔継続〕介護保険事業の円滑な実施 31,112千円

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、継続したサービスが困難となる事業所の支援や保険給付等費用の分析、専門職への研修、利用者への相談事業を通じて保険給付の公平性を確保



2. 福祉保健分野  
～誰もが自分らしく暮らせるまちへ～

## 障害者福祉の推進

令和4年度予算額 3,838,529千円

### ◆〔継続〕障害福祉サービス等の円滑な提供 3,384,772千円

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、継続したサービスが困難となる事業所の支援、障害者や家族等のニーズに対応した障害福祉サービスや地域生活支援等の円滑な提供

### ◆〔継続〕障害者への活動支援 106,712千円

障害者の活動範囲の拡大や、在宅福祉の向上のため、いきいきパスによるバス運賃の助成のほか、福祉タクシー乗車券や紙おむつ等の購入助成券を交付

以下のいずれか一つを選択

- ・いきいきパスの交付（市内を運行するバスを利用できるICカードの交付）
- ・福祉タクシー乗車券（1枚300円の乗車券を、年間60枚を限度に交付）
- ・紙おむつ購入助成券（四半期毎に6,000円分の購入助成券を交付）

### ◆〔継続〕障害者福祉施設の施設整備助成 347,045千円

安全・安心な社会福祉施設環境を整備するため、障害者福祉施設に対して施設整備費用の一部を助成  
障害者支援施設：1施設

第5次呉市障害者基本計画  
第6期呉市障害福祉計画  
第2期呉市障害児福祉計画

障害者福祉の推進、活動の拡大、生活の向上、社会参加の促進、生活の安定、生活の充実、生活の豊かさを支えるために、障害者福祉の推進を図ります。





## 生活困窮者の支援

令和4年度予算額 22,825千円

### ◆【継続】家計改善支援事業 7,544千円

家計に問題を抱える生活困窮者からの相談に応じ、専門的見地から家計状況を評価・分析し「見える化」を図り、家計改善意欲を引き出すことで世帯の家計の自立や債務の解消など、家計改善に向けた支援を行う家計改善支援員（1名）を市役所2階「福祉の窓口」に配置

### ◆【継続】被保護者健康管理支援事業 7,281千円

多くの被保護者が健康上の課題を抱えていると考えられており、医療と生活の両面からの健康管理への支援が必要であるため、保健師等がレセプトデータ等の分析に基づく生活習慣病の発症予防や重症化予防を実施

### ◆【継続】住居確保給付金の支給 8,000千円

離職・休業等により収入が減少し、住居を失う恐れのある方に対し、住居の安定的な確保や再就職等を支援するため、家賃相当額（最長9ヶ月）を支給



## 市民協働と多文化共生の推進

令和4年度予算額 547,365千円

### ◆〈拡充〉ゆめづくり地域交付金 57,500千円

ゆめづくり地域協働プログラムによるまちづくりを推進するため、地域のまちづくりに資する取組支援を継続するとともに、新たに「やる気・元気・地域応援加算枠」を創設（上限額：50万円）し、地域の課題解決や地域の活性化など、地域力アップにつながる事業を支援

### ◆〈拡充〉地域おこし協力隊員の受入 54,365千円

下蒲刈、音戸、倉橋、蒲刈、安浦、豊浜及び豊の7地区で様々な地域おこしを支援する協力隊員（各地区1名）を令和4年度から、安芸灘4地区に1名増員するとともに、新規隊員の受入をより円滑に進めるため、新たにインターンによる受入を実施

### ◆《新規》地域パートナーシップ支援事業 4,500千円

市内で地域に根付いた活動を実地的に行う団体（NPO、市民公益活動団体、商工会など）が、地域と連携して実施する地域の課題解決に取り組む事業や地域の活力を生み出す事業を支援  
補助率：10/10 上限額：50万円（2年目以降 補助率：1/2 上限額：25万円）

### ◆〈拡充〉まちづくりセンターの空調改修等 425,000千円

○まちづくりセンター

- ・空調改修：二川，川尻，安浦，仁方（安浦・仁方は設計）
- ・外壁改修：昭和，郷原
- ・エレベーター改修：阿賀（設計）

### ◆〔継続〕子育て世帯を対象とした安芸灘大橋利用助成 6,000千円

安芸灘地域に居住する子育て世帯（18歳以下の子供がいる家庭）を対象に、安芸灘大橋有料道路回数通行券綴1冊につき1万円を助成（上限：子供1人目：3冊/年，2人目以降：1冊/年）



地域おこし協力隊



川尻まちづくりセンター

## 安全・安心な生活の確保

令和4年度予算額 15,709千円

### ◆【継続】迷惑電話防止機能付き電話機の購入助成 1,500千円

特殊詐欺、悪質商法等による被害を未然に防止するため、65歳以上のみで構成される世帯を対象に迷惑電話防止機能が付いた固定電話機の購入費用の一部を助成  
補助率等：購入費の1/2（上限額：1万円）1世帯に1台まで

### ◆【継続】消費者相談体制の充実 14,209千円

呉市高齢者等見守りネットワークと連携し、消費者被害の発生・拡大の防止を図るため、消費生活相談員による相談事業やセミナー等の啓発活動、弁護士などの法律相談を充実



## 人権尊重と男女共同参画の推進

令和4年度予算額 103,069千円

### ◆《新規》男女共同参画基本計画の策定 4,666千円

男女が互いにその人権を尊重し、責任も分かち合い、性別にかかわらず、その能力と個性を十分に発揮できる社会の実現に向け、男女共同参画の推進に係る施策を定める第4次くれ男女共同参画基本計画を策定

### ◆【継続】人権尊重のまちづくりの推進 98,403千円

人権研修や講演会、児童・生徒の「人権啓発ポスター・絵画展」の開催、隣保館等での相談事業、啓発広報活動の実施



第31回人権啓発ポスター  
・絵画展 表彰式

## 防災・減災に向けた体制の強化

令和4年度予算額 202,712千円

### ◆ 《新規》災害の教訓の伝承 33,700千円

- ・平成30年7月豪雨災害の教訓や記憶を時間の経過とともに風化させることなく，次世代に継承するため，被災箇所への説明板の設置（天応・安浦地区など）や，展示コンテンツを作成
- ・いなし広場（安浦地区）を一時避難場所として，また災害の教訓や記憶を継承する場として整備するため，基本設計等を実施

### ◆ 《新規》個別避難計画の作成 8,835千円

災害時に自ら避難することが困難な高齢者や障害者等の避難支援等の実効性を高めるため，ケアマネジャー等の福祉専門職と連携し，個別避難計画の作成を促進

### ◆ 《新規》市民センターとの庁内ネットワークの二重化 16,726千円

災害等による本庁舎と各市民センターとの庁内ネットワークの通信障害に備えるため，民間の光通信回線を利用し，ネットワークの二重化を実施

### ◆ 〈拡充〉自主防災組織の充実・強化 10,011千円

市民の防災意識向上のため，自主防災組織による避難訓練実施等に対する助成や，各地域に応じた各種訓練や講話等を行える防災リーダーの養成講習を実施

### ◆ 〈拡充〉Web版ハザードマップの充実 1,540千円

土砂災害・津波・洪水等のWeb版ハザードマップについて，対応言語を日本語・英語に加え，4カ国語（ベトナム語，ポルトガル語，韓国語，中国語）を追加

### ◆ [継続] 防災行政無線の機器更新 131,900千円

施設の老朽化や無線設備規則の改正に対応するため，川尻地区の防災行政無線機器を更新  
令和4年度：改修工事等，総事業費：2.4億円（令和4年度完成予定）



## 消防・救急機能の強化

令和4年度予算額 209,319千円

### ◆《新規》消防団タブレット導入 2,719千円

災害等発生時において活動方針や適切な人員配置の決定を迅速化し、現在の消防力をより効果的に活用するため、現地の画像や動画の共有等に使用するタブレットを消防団に支給（54台）

### ◆《新規》消防団詰所等の整備 21,000千円

広地区の名田車庫、白石車庫、両谷器具庫を集約し広東分団詰所を整備  
令和4年度：設計、移転用地の整地（令和5年度完成予定）

### ◆【継続】消防車両・消防団車両の更新 185,600千円

救急自動車（2台）、指揮調査車（1台）、署長指揮車（2台）、普通ポンプ車（1台）、多目的車（1台）、小型動力ポンプ付積載車（7台）



## 国内外との多様な交流機会の充実

令和4年度予算額 28,191千円

### ◆《新規》呉市制120周年記念事業の実施 7,751千円

呉市記念日式典，講演会の開催，記念ピンバッジの作成等

### ◆【継続】復興応援呉ご当地キャラ祭の開催 3,000千円

災害から復興に向かって進んでいる「元気な呉」をPRするため、全国のご当地キャラが集うキャラ祭を開催

### ◆【継続】キャラクター呉氏の活用推進 13,050千円

イベントへの出演による呉のPR，商用利用の促進等

### ◆【継続】呉ファンクラブの開催 2,406千円

交流会（東京）の開催やSNSの活用による情報発信等

### ◆【継続】交換学生及び姉妹都市交流の実施 1,984千円

呉市と姉妹都市であるブレマトン市，昌原市及び基隆市との交流



第3回復興キャラ祭  
令和3年12月5日  
新日本造機ホール



## 文化の振興

令和4年度予算額 117,125千円

### ◆《新規》美術館等のデジタルアーカイブ化 1,320千円

呉市が所蔵する美術品等のPR・活用を図るため，多様なコンテンツのメタデータをまとめて検索できる分野横断型総合ポータルサイト「ジャパンサーチ」での公開に向け，美術館等の所蔵品についてデジタルデータの作成に着手  
令和4年度：美術館所蔵品 300点

### ◆《新規》音戸清盛祭の開催 10,000千円

5年に一度開催される，呉市の無形文化財である音戸清盛祭の開催（令和5年3月予定）

### ◆〈拡充〉御手洗伝統的建造物群保存地区の魅力向上 90,055千円

・広島県史跡「若胡子屋跡」修復工事，全国伝統的建造物群保存地区協議会総会開催（拡充）  
・御手洗伝統的建造物群保存地区内の民家等（7件）への修理費用等の一部を助成  
（補助上限額：8,000千円/件，補助率：4/5）

### ◆〔継続〕呉市文化財保存活用地域計画の策定 5,868千円

文化財の保存・活用・継承の推進を図るため，令和3年度から令和6年度にかけて文化財保存活用地域計画を策定

### ◆〔継続〕日本遺産魅力発信事業 9,882千円

日本遺産と世界の記憶（朝鮮通信使）を巡るツアーの開催，亀ヶ首発射場跡の遺構調査等



音戸清盛祭

## スポーツの振興

令和4年度予算額 20,000千円

### ◆《新規》アーバンスポーツ施設の整備 10,000千円

アーバンスポーツは東京オリンピックにおける日本人選手の活躍により，スポーツとしての認知度が高まっており，新たなスポーツ競技人口の増加等が見込まれることから，呉市におけるアーバンスポーツ専用施設の整備を検討

### ◆〔継続〕呉・瀬戸内スポーツブランディング推進事業 10,000千円

令和3年度に制作したロゴマークやキャッチフレーズを活用し，安芸灘地域を中心に開催しているスポーツイベント（サイクリングやウォータースポーツ等）などを通じて，呉市ならではの地域資源を活かしたスポーツのブランド化を実施





## 生涯学習の推進

令和4年度予算額 87,490千円

### ◆ 《新規》リカレント教育の推進 800千円

市民が社会に出てからも学び直しができ，実践的な能力やスキルを習得できるリカレント教育を身近に感じてもらうきっかけづくりとして，呉市と連携している大学等においてそれぞれの特色を活かした短期の公開講座を実施

### ◆ 《新規》生涯学習センターの音響設備改修等 24,800千円

生涯学習センター（つばき会館）の利便性向上のため，音楽ホールの音響設備改修等を実施

### ◆ [継続] 電子図書館サービスの提供 11,584千円

自宅のパソコンやスマートフォンを用いて，紙媒体の書籍と同様に電子書籍の貸出等が利用できる電子図書館サービスの運営

### ◆ [継続] 生涯学習センター等での講座開設 50,306千円

生涯学習センターやまちづくりセンターにおいて市民の学習ニーズに合わせた講座の開催



## 地域産業の発展・チャレンジ環境の整備

令和4年度予算額 3,572,477千円

### ◆〈拡充〉中小企業等事業再構築促進事業の追加支援 150,000千円

新たな事業へのチャレンジを支援するため、国の「中小企業等事業再構築促進事業」の採択を受ける市内の中小企業・小規模企業者に対し、上乗せ補助を実施

（拡充）日本製鉄(株)瀬戸内製鉄所呉地区のほか、大規模事業所の再編等により影響を受ける事業者も加算対象として追加

補助率等：①通常 枠：事業者負担の1/10, 上限300万円

②加算 枠：大規模事業所との影響度に応じて段階的な上乗せ加算

取引割合：10～30%（上限100万円），31%～50%（上限200万円），51%～（上限300万円）

### ◆〈拡充〉新事業・新製品開発、後継者育成等支援事業 97,350千円

くれ産業振興センター内に設置した次世代型ビジネス支援サービス「Bit's 呉」において、活動の中心となるアドバイザーを増員し、地域の「医療・福祉機関」と「ものづくり産業」との異業種交流による新事業・新製品開発等の支援を拡充

### ◆〈拡充〉リノベーションまちづくりの推進 19,923千円

空き店舗や空きビルを新たなまちづくりの核として再生・活用する民間主導のプロジェクトを推進するため、対象物件を発掘しリノベーションスクールを開催するとともに、令和4年度から5年度にかけて、新たに官民それぞれの役割に基づいた今後の取組方針を定めるリノベーションまちづくり構想を策定

### ◆〔継続〕起業家支援プロジェクト 4,604千円

クラウドファンディング型ふるさと納税を活用した創業支援の実施

### ◆〔継続〕女性の創業支援事業 600千円

女性の創業を支援するためのセミナーを開催

### ◆〔継続〕中小企業者への資金繰りを支援 3,300,000千円

金融機関が市内中小企業へ事業資金を低金利で融資を行えるよう、金融機関に融資資金の一部を預託



## 企業誘致・雇用環境の整備

令和4年度予算額 1,160,836千円

### ◆ [継続] 雇用マッチング事業 2,000千円

日本製鉄(株)瀬戸内製鉄所呉地区の休止など、大規模事業所の再編等に伴い転職等を余儀なくされる従業員等を対象として、転職先検討情報等の提供を目的とした市内企業と転職希望者のマッチングを広島県やハローワークと共同して実施

### ◆ <拡充> 企業誘致の推進 3,000千円

日本製鉄(株)瀬戸内製鉄所呉地区の休止の対応策として、市内企業の技術や強みを把握し、戦略的に企業誘致を推進するため、聞き取り調査等を実施

### ◆ [継続] 「せとうちくれワーケーション」誘致事業 7,768千円

多くの方々をワーケーションの場として呉市に誘致するため、ウェブサイトでのプロモーションや都市部の企業に向けた誘致活動を実施

### ◆ [継続] 呉市企業立地条例に基づく助成 1,148,068千円

企業等が工場等を新設・増設した場合、呉市企業立地条例に基づき設備の取得費等の一部を助成



梶ヶ浜コワーキングスペース

## 観光の振興

令和4年度予算額 88,931千円

### ◆ [継続] 新たな観光推進体制の構築 17,138千円

市民・事業者・市役所等、全ての市民の指針となる観光振興計画の実現に向け、観光にマーケティングの視点を取り入れ、地域一体となって観光施策等に取り組む「新たな観光推進体制」の構築の推進や、基礎となる観光客等の動向調査等を実施

### ◆ 《新規》野呂山観光施設の利活用 693千円

野呂山の特色を活かした利活用を検討するため、ニーズ調査を実施

### ◆ [継続] 大和ミュージアムの魅力向上 54,442千円

大和ミュージアムの開館後初となる大規模リニューアルの展示・施設改修の基本設計等を実施

### ◆ [継続] 観光客を対象とした安芸灘大橋利用助成 16,658千円

安芸灘地域へ観光客を呼び込むため、安芸灘大橋を現金で通行し、指定施設(79施設)で1,000円以上買い物した場合に、帰りの安芸灘大橋有料道路回数通行券を交付等



大和ミュージアム

## 農水産業の振興

令和4年度予算額 393,716千円

### ◆ 《新規》スマート農業の推進 3,000千円

A I や I o T などの先端技術を活用した新しい農業を推進するため，担い手等に対し機器等の導入に必要な経費の一部を助成  
オンラインによる新たな販路拡大に取り組む農業者を支援するため，オンライン流通を実施するための講習経費の一部を助成

- ・スマート農業導入助成 対象：統合型環境制御システム導入に係る経費 補助率：1/2，上限額100万円
- ・オンライン販路拡大助成 対象：オンライン販売に係る講習経費 補助率：1/2，上限額20万円

### ◆ 〈拡充〉カキ産地育成強化事業 7,300千円

長年の養殖による恒常的な底質の悪化や「貧栄養化」による栄養塩類の不足などによる，漁場の生産性の低下を解消するため，海底耕うんの実証実験（倉橋地区）を行うとともに，広島大学と連携しモデル海域における下水道処理施設の季節別運転管理の試行に向けて，海域への栄養塩濃度への寄与や影響の事前調査を実施

### ◆ [継続] 農業参入企業等支援事業 20,000千円

呉市内への農業参入を促進するため，個人を対象とした支援制度に加え，新たに農業参入する呉市内外の企業に対し，生産施設及び機械の整備に要する経費の一部を助成  
補助率：1/2，上限額1,000万円

### ◆ 《新規》地方卸売市場の集荷力支援 4,000千円

近隣の大型卸売市場への農水産物の集中等により，入荷量が減少している呉市場に対して，集荷に対する経費の一部を助成

補助対象：卸売業者の集荷に係る経費（人件費除く）

- 補助率：地場物（呉市内及び呉市近郊からの集荷） 補助率：1/2，上限額100万円
- その他（上記以外からの集荷） 補助率：1/5，上限額100万円

### ◆ 〈拡充〉有害鳥獣対策の推進 59,416千円

有害鳥獣捕獲報償金の交付のほか，狩猟免許新規取得に要する講習会受講料等への助成や新たに箱わな購入費用の一部を助成（補助率：1/2，上限額5万円）

### ◆ [継続] ジビエ利活用の促進 1,000千円

呉市のジビエを今後普及させるため，市民意識の醸成を図る料理講習会や試食会の開催，ジビエPRのためのロゴマーク・幟等を作成

### ◆ 〈拡充〉農林業基盤施設の整備 299,000千円

蒲刈大橋・豊浜大橋の橋脚耐震補強（県直轄事業）と併せて，農道等の農業生産基盤の整備・保全を推進するとともに，防災・減災対策として，農業用水路，ため池等の改修を実施



ぼたん（猪）鍋



## 安心して住み続けられるまちづくりの推進

令和4年度予算額 250,045千円

### ◆ [継続] 呉駅周辺地域総合開発の推進 23,000千円

国と連携した総合開発の早期実施に向けて，民間事業協力者による具体化検討業務等を委託するほか，呉市が実施する一般車送迎場の基本設計業務を委託

### ◆ 《新規》第2次呉市空家等対策計画の策定 4,250千円

空家に対する市の基本的な考え方や対策を示し，総合的かつ計画的に事業を推進するための指針となる計画を策定

### ◆ 〈拡充〉住宅・建築物耐震改修促進事業 119,848千円

(拡充) 地震に弱い木造住宅について，居住を誘導する区域内での耐震改修・建替・除却費用を助成

・耐震改修及び建替費用の一部を助成(補助率:8/10, 上限額100万円)

・除却費用の一部を助成(補助率:23%, 上限額83.8万円)

(新規) 昭和56年以前に建てられた，一定規模の建築物への耐震診断に係る費用の一部を助成(補助率:2/3, 上限額100万円)

(拡充) 耐震性のない広域緊急輸送道路沿道建築物の耐震改修等の工事に係る費用の一部助成に加え，新たに耐震設計に係る費用の一部を助成(補助率:5/6, 上限額100万円)

(拡充) 危険ブロック塀の撤去助成に係る要件を緩和(ブロック塀高1.0m以上 → ブロック塀高0.6m以上で路面高1.0m以上)

### ◆ 〈拡充〉市営住宅の耐震化 53,847千円

地震による建物の崩壊等の被害から入居者の生命と財産を守るため，皆実アパート(皆実保育所を含む)及び山の手アパート(隣保館を含む)の耐震化を実施

令和4年度:(新規)山の手アパート耐震設計 9,281千円

令和4年度～令和5年度:(継続)皆実アパート耐震化工事等 総事業費174.8百万円

### ◆ 〈拡充〉移住・定住支援の充実 26,500千円

新婚・子育て世帯及び移住希望者への中古住宅の購入費の一部を助成するほか，移住者が求める様々な情報(仕事，子育て，教育等)をまとめて発信する移住ポータルサイトを開設

### ◆ [継続] 都市計画マスタープランの改定 2,100千円

令和3年度に実施した市民アンケート調査結果を踏まえつつ，呉駅周辺地域総合開発事業など，今後のまちづくりの方針について新たに計画中に盛り込むため，マスタープランを改定

### ◆ [継続] 大規模盛土造成地変動予測調査 20,500千円

大地震等の災害時に滑動崩落による被害が発生する可能性がある大規模盛土造成地の安全・安心を確保するため，危険性を調査(令和4年度:2箇所)



呉駅周辺地域総合開発  
の整備イメージ

## 移動しやすい交通環境の形成

令和4年度予算額 1,138,385千円

- ◆ **〈拡充〉次世代モビリティの導入に向けた取組の推進 20,000千円**  
次世代モビリティの導入を見据え、自動運転補助施設を活用した自動運転車両の交通社会実験を実施（走行地域：中央地区）
- ◆ **〔継続〕JR安芸川尻駅バリアフリー化 54,200千円**  
合併建設計画に位置づけられたJR安芸川尻駅のバリアフリー化に係る基本設計業務を実施  
令和5年度：実施設計（令和7年度末供用開始予定）
- ◆ **〔継続〕広電へのバス運行支援 500,000千円**  
広島電鉄株式会社が運行している市内9路線の運行に係る経費に対する助成
- ◆ **〔継続〕生活バス路線の維持 447,200千円**  
公共交通を維持するため、バスの運行に係る経費の一部負担や、地域の実情に合わせたワンボックス車両（5台）の導入及び老朽化したバス車両（1台）の更新
- ◆ **〔継続〕生活バス路線の新たな運行形態の検討 3,800千円**  
持続可能な交通体系の実現を図るため、生活バス路線の調査・再編の検討を実施
- ◆ **〔継続〕呉広島空港線への運行支援 42,000千円**  
呉市と広島空港を結ぶ呉広島空港線の運行に係る経費の一部を負担
- ◆ **〔継続〕生活・離島航路への運航支援 71,185千円**  
島しょ部住民の移動手段確保のため、生活航路及び離島航路の運航に係る経費の一部等を助成



次世代モビリティの導入イメージ



## 道路の整備

令和4年度予算額 1,378,200千円

### ◆ 《新規》道路照明のLED化 589,000千円

生産等が終了となった水銀灯に代わる光源としてLED化を早急に進めるため、省エネルギー診断、設計・施工、維持管理など省エネルギーに関する包括的なサービスを提供するESCO事業を活用し、市内の道路照明等のLED化及び維持管理を一体的に実施  
令和4年度：照明のLED化、令和5年度～令和19年度：照明の維持管理委託料見込額：120,000千円

### ◆ [継続] 天応宮町地区内道路整備 78,000千円

平成30年7月豪雨災害により多くの被災家屋が解体・撤去された天応宮町地区の狭あい道路の拡幅工事を実施  
令和4年度：道路整備工事 総事業費：2.0億円（令和4年度完成予定）

### ◆ [継続] 森要垣内線整備 143,000千円

川尻地区の市道 森要垣内線の安全性の向上・溢水対策のために、河川へ張り出している道路の改良及び昭和橋の架替を実施  
令和4年度：用地取得 総事業費：4.0億円

### ◆ [継続] 中央二河町線整備 91,400千円

クエアライン（広島呉道路）の4車線化に合わせ、呉インターチェンジへのアクセス道路（中央二河町線）の拡幅・無電柱化を実施  
令和4年度：実施設計、用地取得 総事業費：8.4億円

### ◆ [継続] 広地区の道路整備 166,000千円

都市計画道路である大新開吉松線、横路1丁目白石線の道路拡幅  
令和4年度：大新開吉松線 工事、用地取得 総事業費：15.0億円  
横路1丁目白石線 工事、用地取得 総事業費：19.8億円

### ◆ [継続] 道路舗装の長寿命化対策 150,000千円

呉市が管理する市道のうち、良好な走行環境を保つため、重点的な管理が必要な路線について計画的な予防保全を行うことで、トータルコストを抑える整備を実施  
令和4年度：長寿命化対策設計・工事（12路線）

### ◆ [継続] 橋りょうの老朽化対策 160,800千円

橋りょう点検の結果、市内の健全度が低い橋りょうについて老朽化対策を実施  
令和4年度：老朽化対策工事（36橋）



## 河川，砂防・急傾斜，高潮・津波対策の推進

令和4年度予算額 998,450千円

### ◆《新規》海岸保全施設の整備 5,700千円

津波や高潮等に対する海岸防災の強化を図るため，宝町地区において海岸保全施設の整備に着手  
令和4年度：基本設計

### ◆【継続】河川災害の事前防災・再度災害防止対策 618,500千円

平成30年7月豪雨災害や政府の国土強靱化対策を踏まえ，河川災害の発生予防・拡大防止などを図るため，河川の改良・浚渫を実施  
令和4年度：河川改良設計・工事（11河川），河川浚渫設計・工事（13河川）

### ◆【継続】急傾斜地の崩壊対策 374,250千円

平成30年7月豪雨災害を踏まえた国土強靱化対策として，急傾斜地の崩壊による災害を未然に防止するため，急傾斜地崩壊対策を実施  
令和4年度：測量設計等（4カ所），工事（9カ所），県直轄事業（10カ所）



大和波止場

## 公園・にぎわい空間の創出

令和4年度予算額 269,000千円

### ◆《新規》公園照明のLED化 151,000千円

生産等が終了となった水銀灯に代わる光源としてLED化を早急に進めるため，省エネルギー診断，設計・施工，維持管理など省エネルギーに関する包括的なサービスを提供するESCO事業を活用し，市内の公園照明等のLED化及び維持管理を一体的に実施  
令和4年度：照明のLED化，令和5年度～令和19年度：照明の維持管理委託料見込額：30,000千円

### ◆【継続】中央公園の防災整備 70,000千円

災害発生時に避難者の生命を守る広域避難場所として機能を向上させるとともに，本庁舎や体育館と連携した防災中枢拠点として災害対応時の活動スペースを確保する等の防災機能の強化を目的とした再整備を実施  
令和4年度：ふれあい広場改修工事 総事業：6.0億円

### ◆【継続】公園遊具の改善 48,000千円

安全・安心な公園遊具の保全を図るため，老朽化した遊具の更新や危険な遊具の改修を実施  
令和4年度：改修工事（9公園）等



中央公園整備イメージ

## 港湾機能の充実・魅力向上

令和4年度予算額 291,802千円

### ◆【継続】 放置艇対策の推進 24,902千円

災害発生時の放置艇による2次被害を防止するため、放置艇が存在する地域への看板設置や、阿賀マリノポリス等へプレジャーボートの係留場所を整備

### ◆【継続】 呉中央棧橋ターミナルのバリアフリー機能の整備 89,000千円

広島～呉～松山フェリー航路におけるバリアフリータラップの整備や、ターミナル内の多目的トイレをオストメイト対応トイレへ改修を実施

### ◆【継続】 川原石臨港道路の長寿命化対策 110,000千円

老朽化が著しい川原石臨港道路の床板部について、剥離したコンクリートの修復を実施

### ◆【継続】 広ふ頭岸壁の改修 67,900千円

老朽化が著しい広ふ頭の岸壁エプロン部について、国直轄事業と併せて舗装の改修を実施



呉中央棧橋ターミナル

## 上下水道の整備

令和4年度予算額 2,347,337千円

### ◆【継続】 水道配水管更新 1,363,157千円

管路更新計画に基づき、老朽化している配水管を耐震性の高い配水管へ更新（L＝13,072m）

### ◆【継続】 浸水対策（雨水整備）の推進 170,200千円

JR広島を中心とした広島地区等における浸水被害の発生頻度や被害の軽減を図るため、雨水の浸水対策を実施

令和4年度：広雨水1号幹線（免田川）整備（総事業費：12.8億円）等

### ◆【継続】 下水処理場・ポンプ場の改築更新 813,980千円

ストックマネジメント計画に基づき、設備の計画的な改築更新を実施

令和4年度：広浄化センター・二河川ポンプ場・新宮浄化センターの設備更新



広浄化センター

（注）上下水道局のその他予算については、別冊「令和4年度当初予算のポイント（水道事業会計・工業用水道事業会計・下水道事業会計）」を参照。

## 環境の保全

令和4年度予算額 766,607千円

### ◆《新規》環境基本計画・地球温暖化対策実行計画の策定 23,000千円

脱炭素社会の実現に向け、呉市の地域性やポテンシャルを踏まえた再生可能エネルギーの導入や省エネルギー対策などに関する施策を総合的かつ計画的に継続・推進するため、次期計画を策定（計画期間：令和5年度～令和14年度）

### ◆《新規》道路・公園照明のLED化 740,000千円（再掲）

省エネルギー診断, 設計・施工, 維持管理など省エネルギーに関する包括的なサービスを提供するESCO事業を活用し, 市内の道路・公園照明のLED化及び維持管理を一体的に実施  
令和4年度：道路照明のLED化：589,000千円, 公園照明のLED化：151,000千円

### ◆【継続】温室効果ガス削減に向けた取組の推進 2,342千円

環境負荷低減車を公用車として導入するほか, 食品ロス削減セミナーの開催や, 家庭用燃料電池設置に対する経費の一部を助成（上限3万円/件）

### ◆【継続】合葬式墓地の管理運営 1,265千円

社会環境などの変化から承継者を必要としないなど, 市民ニーズに対応した墓地施設である合葬式墓地の管理運営（令和4年4月供用開始）



市役所屋上太陽光パネル

## 循環型社会の形成

令和4年度予算額 294,400千円

### ◆《新規》クリーンセンターくれの施設更新 18,688千円

平成15年3月の運用開始から18年が経過しているクリーンセンターくれについて, 将来にわたって安定的・効率的にごみ処理を実施するため, 新たにごみ処理施設の建設に係る基本計画を策定 総事業費：302.7億円

### ◆《新規》家庭ごみ収集運搬業務への負担 9,193千円

中通・本通の商業集積地の環境衛生・環境美化を推進するため, 民間団体が行っている家庭ごみの収集運搬に対して負担

### ◆【継続】し尿等前処理施設の建設 266,519千円

し尿処理施設等（6箇所）の段階的統合や, 将来にわたって安定的・効率的にし尿処理を実施するため, し尿等前処理施設を広多賀谷の東部処理場内に建設  
令和4年度：前処理施設の建設工事（令和5年度完成予定）, 総事業費：26.8億円



クリーンセンターくれ



## デジタル化の推進

令和4年度予算額 267,613千円

### ◆《新規》行政手続のオンライン化，業務システムの標準化 50,773千円

マイナポータルを活用した行政手続（子育て・介護関係の26手続）のオンライン化を進めるとともに，住民記録等の主要業務システムの標準化に対応するため，現行業務の見直しを含めた適合作業を実施

### ◆《新規》スマートチャレンジくれの実施 30,000千円

呉市の地域課題の解決に向けて寄せられた提案の中から，実現可能性の検討を進める15のテーマについて，産学官で意見交換を行いながら実証実験等を実施

### ◆【継続】「呉市版データプラットフォーム」の構築 14,000千円

新たなサービス等の創出や市民生活の質の向上につながるようなデータの収集・蓄積・分析・可視化ができる呉市版データプラットフォームを構築

### ◆《新規》庁内ネットワーク環境の機能向上 30,578千円

業務の効率化を図るため，庁内LANインターネットの通信環境の向上や情報セキュリティ対策の見直しを実施

### ◆【継続】光通信回線整備の推進 142,262千円

光通信回線の整備に伴い，豊浜・豊地区のテレビ視聴について，市のケーブルテレビから民間の光テレビへの円滑な移行を推進



## 都市間交流・連携の推進

令和4年度予算額 4,962千円

### ◆《新規》広島中央地域連携中枢都市圏ビジョン策定 2,500千円

広島中央地域連携中枢都市圏の次期ビジョンを策定（計画期間：令和5年度から令和9年度）

### ◆【継続】旧軍港市との連携 2,462千円

横須賀市，佐世保市，舞鶴市と旧軍用財産の転活用や災害時の相互応援などについて連携して実施

# 未来の呉市を見据えた投資

## ○ 総額：252億円【新規34件（28億円），拡充21件（34億円），継続77件（190億円）】

### 1. **子育て・教育分野** ～子供の居場所づくりと学びの環境づくり～

総額：4,828百万円【新規5件（361百万円），拡充3件（1,892百万円），継続6件（2,575百万円）】

### 2. **福祉保健分野** ～誰もが自分らしく暮らせるまちへ～

総額：5,823百万円【新規1件（614百万円），拡充1件（12百万円），継続13件（5,196百万円）】

### 3. **市民生活・防災分野** ～暮らしの安心と災害への備え～

総額：1,106百万円【新規8件（100百万円），拡充5件（548百万円），継続10件（458百万円）】

### 4. **文化・スポーツ・生涯学習分野** ～文化・スポーツ・学びの機会の創出～

総額：225百万円【新規5件（47百万円），拡充1件（90百万円），継続5件（88百万円）】

### 5. **産業分野** ～新たなビジネスへの挑戦～

総額：5,216百万円【新規3件（8百万円），拡充7件（636百万円），継続11件（4,572百万円）】

### 6. **都市基盤分野** ～安全で快適に暮らせるまちへ～

総額：6,673百万円【新規4件（750百万円），拡充4件（220百万円），継続26件（5,703百万円）】

### 7. **環境分野** ～脱炭素社会に向けた地域へ～

総額：1,061百万円【新規4件（791百万円），継続3件（270百万円）】

### 8. **行政経営分野** ～スマートシティ“くれ”への第一歩を～

総額：273百万円【新規4件（114百万円），継続3件（159百万円）】

(注) 計数は、それぞれ四捨五入によっているので、端数において合計と一致しないものがある。

(注) 金額・件数は「未来の呉市を見据えた投資」に掲載されている事業の合計であり、再掲分を含む。



## 2. 「行財政改革等」の更なる推進



# 目 次

## 1. デジタル化の推進

---

- ① 自治体デジタル・トランスフォーメーション（DX）の推進・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 27

## 2. 行財政改革の推進

---

- ① 健全な財政運営の確保・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 28・29
- ② 効率的な行政システムの確立・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 30
- ③ 長期的かつ総合的な資産経営・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 31
- ④ 市民に開かれた透明性の高い市政の実現・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 31

## 3. 職員・組織の活性化

---

- ① 働き方改革の推進・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 32
- ② 職員の育成と組織の活性化・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 32

## 1. デジタル化の推進

### ① 自治体デジタル・トランスフォーメーション（DX）の推進

#### ◆ 行政手続のオンライン化

- ・ 市民の利便性向上のため、マイナポータルを活用した行政手続（子育て関係15手続，介護関係11手続）のオンライン化を推進

#### ◆ 業務システムの標準化

- ・ 住民記録等の主要業務システムについて，国の策定する標準仕様に準拠したシステムに対応するため，現行業務の見直しを含めた適合作業を実施

#### ◆ マイナンバーカードの普及促進

- ・ マイナンバーカードを利用した住民票の写し等のコンビニ交付の継続実施
- ・ 企業や地域団体への出張申請受付や窓口の受付時間延長等による交付申請の促進

#### ◆ 行政事務のデジタル化

- ・ 校務支援システム等の更新による教職員の負担軽減
- ・ ウェブ会議やテレワークの推進，電子決裁の導入等による庁内業務の効率化
- ・ 庁内LANインターネットの通信環境の向上

#### ◆ セキュリティ対策

- ・ バックアップデータの遠隔地保管の運用
- ・ リモートラーニングによる個人情報保護や情報セキュリティ等に関する職員研修の継続実施

## 2. 行財政改革の推進

### ① 健全な財政運営の確保

#### ◆ 歳入の確保

- ・ 収納率の向上  
市民負担の公平性と自主財源の確保
- ・ ふるさと納税の促進  
新たな広告媒体（フェイスブック、メルマガ等）の活用と希少性、独自性のある返礼品の開拓
- ・ 公有財産の売却及び有償貸付の促進  
未利用となった公有財産（旧呉市消防局・西消防署庁舎など）の売却や有償貸付による歳入の確保
- ・ 債券運用の実施  
財政調整基金の債券運用による利子の確保
- ・ 計画的な市債発行による着実な市債残高の縮減や交付税措置のある有利な起債・国庫補助の活用  
＜市債残高（令和3年度は12月補正後予算，令和4年度は当初予算）＞  
令和3年度末見込み 1,178.3億円 → 令和4年度末見込み 1,144.6億円（▲33.7億円）  
＜財政調整基金・減債基金の取崩し額（当初予算ベース）＞  
令和2年度 10.0億円 → 令和3年度 8.0億円（▲2.0億円） → 令和4年度 4.3億円（▲3.7億円）

## 2. 行財政改革の推進

### ① 健全な財政運営の確保

#### ◆ 歳出規模の縮減

- ・ 補助金等見直しガイドラインに基づく見直し
  - 見直し 小中一貫教育研究事業等補助金 ほか 10件 ▲18百万円
  - 交付要綱の制定 呉市防犯連合会補助金 ほか 11件
  - 負担金へ性質変更 呉市立中学校文化連盟補助金 ほか 3件
- ・ 道路・公園照明のLED化等を外部委託によるESCO事業として実施  
(効果見込み額：▲190百万円(事業期間15年間の効果額の合計))  
※ESCO事業とは、照明LED化等の省エネルギー改修等に要する経費を改修後の光熱水費の削減分で賄う事業
- ・ AED一体型広告掲出事業の導入による設置・維持管理の効率化  
(効果見込み額：▲10百万円(事業期間8年間の効果額の合計))
- ・ 事務事業の見直し ▲33百万円  
女性職員用事務服貸与制度の廃止、投票用紙自動読取分類機の導入による時間外勤務手当の削減、市税等督促状発送時期の見直しによる郵送料等の削減 など



## 2. 行財政改革の推進

### ② 効率的な行政システムの確立

#### ◆ (仮称) 第4次呉市行政改革実施計画(令和5年度～令和9年度)の策定

- ・これまでの行政改革の取組を継承しつつ、多様化する行政ニーズや新たな行政課題に対応できる効率的な行政システムの確立を目指し、次期の計画を策定

#### ◆ 職員の適正配置と(仮称)第3次呉市職員体制再構築計画(令和5年度～令和9年度)の策定

- ・令和3年度職員 1,560人 → 令和4年度 1,545人(▲15人)など職員人件費(退職手当を除く)  
▲376百万円

※一般会計ベース、効果額には再任用職員数の変動や期末手当支給率の改定等による影響額を含む

- ・人口減少や行政需要の多様化などの社会情勢を踏まえ、本市が持続的に発展し行政サービスの維持・向上と安定した行政運営を行うため、次期の計画を策定

#### ◆ 外部委託による事務事業の効率化

- ・道路・公園照明のLED化等を外部に委託(再掲)
- ・専門性の高い市民税申告事務の一部を人材派遣業者に委託

#### ◆ 庁内業務の効率化

- ・住民記録等の主要業務システムについて、国の策定する標準仕様に準拠したシステムに対応するため、現行業務の見直しを含めた適合作業を実施(再掲)
- ・校務支援システム等の更新による教職員の負担軽減(再掲)
- ・業務の効率化を図るため、庁内LANインターネットの通信環境の向上(再掲)や情報セキュリティ対策の見直しを実施
- ・債務負担行為を活用した公共工事発注時期の平準化による技術系職員等の負担軽減

## 2. 行財政改革の推進

### ③ 長期的かつ総合的な資産経営

#### ◆ 公共施設等総合管理計画に基づく量と質の適正化

令和3年3月策定の呉市公共施設に関する個別施設計画の着実な実施

- ・ 建物等長寿命化のための改修を実施  
（郷原まちづくりセンター，呉信用金庫ホール（文化ホール），つばき会館，福社会館 など）  
※有利な起債（公共施設等適正管理推進事業債）を活用
- ・ 廃止施設（予定を含む）の解体を促進  
（旧川尻保育所，鹿老渡社会教育施設体育館，国保音戸診療所医師官舎 など）
- ・ し尿処理施設の集約化に向け前処理施設を建設（令和4年度に工事着手，令和6年度から稼働予定）
- ・ ごみ処理施設の適正配置について，クリーンセンターくれ（広多賀谷）に施設を集約するとともに，同施設を建て替えるため，ごみ処理施設整備基本計画を策定（令和8年度に工事着手，令和12年度から稼働予定）

### ④ 市民に開かれた透明性の高い市政の実現

#### ◆ 内部統制制度に基づく事務の執行

- ・ 行政サービスを安定的，持続的，効率的かつ効果的に提供していくため，内部統制に関する方針を策定（令和4年3月予定）し，業務に内在するリスクとその対応策を明確にすることにより，コンプライアンス体制とリスクマネジメントを強化

## 3. 職員・組織の活性化

### ① 働き方改革の推進

#### ◆ 働き方改革の推進

- ・「業務の改革・改善」，「長時間勤務の是正」，「働きやすい職場環境の整備」，「持続可能な組織体制の整備」の4項目を取組の柱とする（仮称）呉市職員働き方改革推進プログラム（令和4年3月策定予定）に基づき，職員の働き方改革を推進

### ② 職員の育成と組織の活性化

#### ◆ 職員の育成と能力開発

- ・多様化する市民ニーズに対応できる職員の育成，職員の意識改革と能力向上を図るため，国の機関等へ職員を派遣
- ・各職責において求められる能力の向上を図る「課程研修」を実施するほか，先進地や市町村アカデミー等への「派遣研修」を活用し，ICTを活用した行政サービスの向上を始めとする新たな行政課題に対応するための専門知識を習得

#### ◆ 教職員のタブレット活用能力の向上

- ・タブレット導入に当たり21回の研修を通じて育成されたICT推進リーダー（教職員）が中心となって，タブレットの効果的活用やICTリテラシーの向上を図るために校内研修を実施。併せてICT支援員の派遣を継続することで教育現場を支援