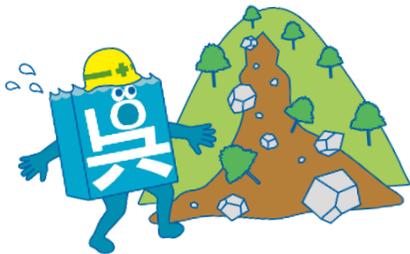


広島県呉市

# 主要施策及び行財政改革の取組

令和2年2月



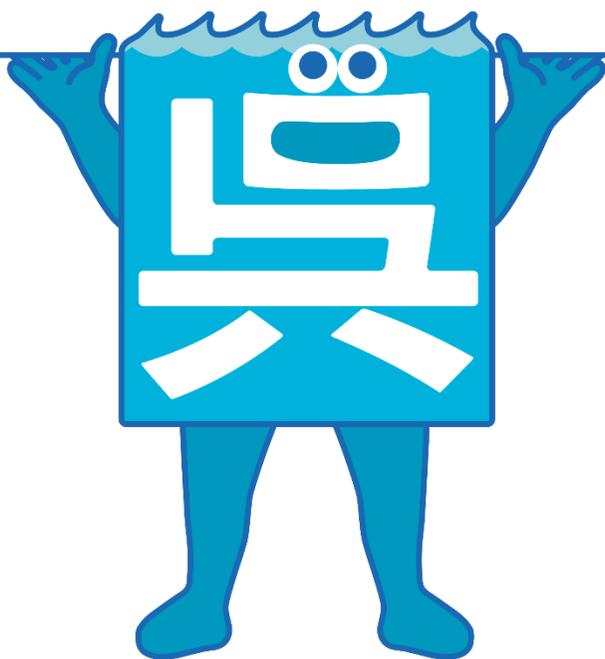
# 目 次

1. 復旧・復興事業・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1

2. 重点プロジェクト事業・・・・・・・・・・・・・・・・ 12

3. 行財政改革の取組・・・・・・・・・・・・・・・・ 34

# 1. 復旧・復興事業



## 1. 住まいと暮らしの再建

### ①被災者支援

- 被災者の生活支援・見守り・心のケア・・・3
- 住まいの再建・・・3

### ②子ども・子育て支援

- 子どもと子育て家庭の支援・・・4
- 児童・生徒の支援・・・4

## 2. 災害に強い安全・安心なまちづくり

### ①土木施設等の強靱化

- 土木施設等の復旧・強化・・・5
- 農林水産業基盤施設の復旧・強化・・・6
- 復旧・復興事業の見える化・・・6

### ②公共施設等の強靱化

- 公共施設等の復旧・強化・・・7

### ③上下水道施設の強靱化

- 上下水道施設の復旧・強化・・・7

### ④交通基盤の強靱化

- 交通の強化・確保・渋滞対策・・・8

## 3. 産業・経済の復興

### ①地域産業の復旧・復興

- 商工業の復旧・復興・・・9
- 観光の振興・・・9
- 農水産業の復旧・復興・・・10
- 港湾・物流機能の強化・・・10

## 4. 今後の防災・減災に向けた取組

### ①防災・減災に向けた体制の強化

- 防災力の向上・・・11
- 未来への継承・・・11

## 被災者の生活支援・見守り・心のケア

令和2年度予算額 71,455千円

- ◆ **〔継続〕 地域支え合いセンターによる見守り・相談支援 43,810千円**  
応急仮設住宅等に入居している被災者に対して生活再建に向けた相談支援を実施  
地域支え合いセンター開設地区（天応地区・安浦地区・中央地区）
- ◆ **〔継続〕 保健師・看護師による健康相談や戸別訪問 14,563千円**  
在宅の被災者に対して保健師・看護師が戸別訪問し、生活再建に向けた相談支援を実施
- ◆ **〔継続〕 高齢被災者等への介護予防対策 2,242千円**  
身近に住民主体で体が動かせる「通いの場（貯筋グループ）」を立ち上げるための活動を支援
- ◆ **〔継続〕 被災住宅の応急修理 5,840千円**  
災害救助法に基づき、半壊以上の被災住宅の応急修理を引き続き支援（上限：584千円×10件）

## 住まいの再建

令和2年度予算額 965,289千円

- ◆ **《新規》 災害公営住宅の整備（天応地区） 962,496千円**  
被災者の早期生活再建を図るため、災害公営住宅（44戸）を整備（令和2年6月末完了予定）
- ◆ **〔継続〕 応急仮設住宅の運営（天応地区・安浦地区） 2,793千円**  
被災者の住宅再建までの間、応急仮設住宅を運営

（注）各項目には、主な事業を掲載しているため、令和2年度予算額（右上表記）と合計が一致しない場合がある。

## 子どもと子育て家庭の支援

令和2年度予算額 498,995千円

### ◆《新規》安浦さつき児童会の移設 3,500千円

安浦さつき児童会（旧安浦図書館）のバス移動等の負担軽減と自由な遊び場を確保するため、安浦小学校内にリース方式（10年間）で建物を整備（令和2年9月完成・移転予定）

### ◆〈拡充〉被災地親子の交流ひろばの運営 11,600千円

天応地区の私立認定こども園が実施する地域子育て支援センター事業への助成を開始（拡充）すこやか子育て支援センター（くれくれ・ば, ひろひろ・ば）の出張ひろばを天応・安浦地区で開催（令和2年度まで）

### ◆〔継続〕私立児童福祉施設等の耐震化支援 483,895千円

認定こども園開設を予定している私立幼稚園が行う園舎の建替整備等に対して助成

## 児童・生徒の支援

令和2年度予算額 2,190千円

### ◆〔継続〕被災児童・生徒への就学援助 2,130千円

被災により就学困難となった児童生徒へ学用品費等の援助

### ◆〔継続〕被災児童・生徒の通学支援 60千円

被災による転居で遠距離通学となった児童生徒に対する通学費の支援

## 土木施設等の復旧・強化

令和2年度予算額 4,488,384千円

- ◆ **[継続] 土木施設の災害復旧 2,516,700千円**  
石内野呂線（道路），真光寺橋（橋りょう），三津口谷川（河川）の災害復旧事業
- ◆ **〈拡充〉河川の機能強化・堰堤流末水路整備 615,000千円**  
平成30年7月豪雨災害を踏まえた強靱化対策として，大屋大川ほか16か所の機能強化対策（土砂掘削，護岸改修など）の実施
- ◆ **〈拡充〉天応地区の道路・公園等整備 108,400千円**  
（新規）浸水で大きな被害を受けた宮町地区の道路等の設計  
（継続）新たな避難路等として天応西条3丁目7号線の整備（令和3年度完了予定），災害の記憶の継承や避難場所として天応西条第2公園（仮称）の整備（令和3年度完了予定）
- ◆ **《新規》安浦地区いなし広場・地区内道路の整備検討 2,400千円**  
いなし広場及び市道中畑下垣内線と主要地方道矢野安浦線を結ぶ道路の整備検討
- ◆ **《新規》クレアライン4車線化に伴うアクセス道路の整備 10,000千円**  
「防災・減災，国土強靱化のための3か年緊急対策（国）」の一環として実施される広島呉道路（クレアライン）の4車線化に伴う市道中央二河町線の設計（呉IC～裁判所前交差点の0.3km）
- ◆ **[継続] 急傾斜地の崩壊対策 402,250千円**  
平成30年7月豪雨災害を踏まえた強靱化対策として，急傾斜地の崩壊による災害を未然に防止するため，急傾斜地崩壊対策工事の実施

## 農林水産業基盤施設の復旧・強化

令和2年度予算額 2,837,351千円

- ◆ **[継続] 農林業施設の災害復旧 2,526,500千円**  
倉井奥線(農道), 才野谷(水路), カンノヲフク山共有池(ため池), 郷原野呂山線(林道), 安浦町中畑(農地)等の災害復旧事業
- ◆ **[継続] 小規模崩壊地復旧事業 167,000千円**  
豪雨災害で荒廃した林地の再度災害の発生等を予防するため, 予防工事の実施
- ◆ **〈拡充〉 農業用排水路・防災重点ため池等の機能強化 78,400千円**  
平成30年7月豪雨災害を踏まえた強靱化対策として, 農業用排水路・防災重点ため池等の機能強化対策(土砂撤去・改修)の実施
- ◆ **[継続] 農地耕作条件改善事業 57,000千円**  
安浦町市原地区の災害復旧事業と合わせてほ場整備(市営)事業を実施

## 復旧・復興事業の見える化

令和2年度予算額 1,700千円

- ◆ **[継続] 災害復旧事業の見える化 1,700千円**  
災害復旧工事の進捗状況が分かるよう, 市ホームページの情報を更新

## 公共施設等の復旧・強化

令和2年度予算額 649,739千円

### ◆ [継続] 衛生施設の災害復旧 24,700千円

呉市斎場, 呉市営望地墓地施設の災害復旧事業

### ◆ 《新規》 天応中学校の仮移転の解消 87,200千円

天応中学校と天応小学校（仮移転先）を新たに義務教育学校（小中一貫教育校）として天応小学校敷地内に整備を行うため、体育館建設等の基本・実施設計を実施

### ◆ 〈拡充〉 タブレット等を活用した消防活動 2,345千円

タブレット（5台）及びスマートフォン（38台）を導入し、新庁舎に導入される画像伝送システムを活用することで、映像を確認しながら指示・伝達を行い、消防活動のさらなる安全性・確実性を確保

## 上下水道施設の復旧・強化

令和2年度予算額 453,076千円

### ◆ [継続] 上下水道施設の本復旧 373,683千円

柳迫第1ポンプ所（水道）, 天応焼山汚水幹線（下水道）等の災害復旧工事等

### ◆ [継続] 県共同施設の防災対策 34,293千円

戸坂取水場等（広島県等との共同施設）の浸水対策に係る建設改良負担金

### ◆ [継続] 水道バックアップ施設の整備 12,000千円

緊急時に異なる水系と相互融通できる連絡管の整備

### ◆ [継続] 応急給水体制の強化 33,100千円

給水拠点に迅速な給水を行うための給水車両の購入（1台）等

## 交通の強化・確保・渋滞対策

令和2年度予算額 53,068千円

### ◆〈拡充〉呉駅周辺地域総合開発事業計画の策定 20,000千円

鉄道・バス・航路・次世代モビリティ(※)などの総合交通拠点の整備を推進するため, そごう呉店跡地・駅前広場の再整備を中心とした第1期開発事業者の選定, 事業計画の策定

### ◆〈拡充〉呉駅周辺を起点としたスマートシティの実現に向けた取組 25,000千円

次世代モビリティ(※)の導入時の道路交通へ及ぼす影響の調査・検証や, MaaS(※)導入に向けた環境整備, アーバンデザインセンター(※)の設立に向けた準備組織の設置

### ◆〔継続〕主要地方道呉平谷線(上二河～此原)の整備 5,000千円

慢性的な渋滞の解消や, 大雨等で通行止めにならないよう主要地方道呉平谷線を整備する広島県に対する負担金(此原工区: 令和2年度完了予定, 上二河工区: 今後工事着工予定)

### ◆〔継続〕幹線道路及びJR呉線強靱化 3,068千円

各期成同盟会等を通じた国・県への要望活動

(※)用語の定義についてはP29参照

## 商工業の復旧・復興

令和2年度予算額 19,950千円

◆ **[継続] リノベーションまちづくり事業 11,050千円**

空き店舗や空きビルを新たなまちづくりの核として再生・活用する民間主導のプロジェクトを推進するため、リノベーションスクールの開催や対象物件の発掘を実施

◆ **[継続] 起業家支援プロジェクト 4,287千円**

クラウドファンディング型ふるさと納税を活用した創業支援の実施

◆ **[継続] 女性の創業支援事業 500千円**

女性の創業を支援するために、セミナーや創業カフェを開催

## 観光の復興

令和2年度予算額 153,873千円

◆ **〈拡充〉クルーズ船の受入れ態勢の整備 2,087千円**

令和2年5月に予定されている「ぱしふいっくびいなす」の来呉に併せ、乗客が入港する際のおもてなしイベント（川原石西ふ頭での体験イベントやミニコンサートの開催）や、さらなるクルーズ船の誘致を行うためのポートセールスを実施

◆ **[継続] クルーズ船対応岸壁の整備 124,959千円**

川原石西ふ頭岸壁（係船柱、防舷材）の改良等

◆ **[継続] 大和ミュージアムのリニューアルの検討 11,160千円**

大和ミュージアムの開館後初となる大規模リニューアルの検討

◆ **[継続] 復興キャラ祭の開催 3,000千円**

平成30年7月豪雨災害に対して様々な形で応援していただいた方々へ感謝を伝えるとともに、災害から復興に向かって進んでいる「元気な呉」をPRするため、全国のご当地キャラが集うキャラ祭を開催

## 農水産業の復旧・復興

令和2年度予算額 12,860千円

- ◆ **[継続] 農地中間管理事業（農地利用高度化） 9,460千円**  
大規模農業経営体への誘導を図るため、安浦町日之浦地区のほ場整備（県営）事業への負担金の支出等
- ◆ **[継続] 農地災害復旧資金小口融資預託金 3,000千円**  
災害により被災した農地の復旧に要する資金の協調融資に係る金融機関への預託
- ◆ **[継続] 被災農地有害鳥獣対策 400千円**  
豪雨災害で被災した有害鳥獣による農作物被害を防止するための大規模防護柵を再建するために防護柵の貸与を実施

## 港湾・物流機能の強化

令和2年度予算額 8,200千円

- ◆ **[継続] 定期航路誘致事業 8,200千円**  
災害時の物流機能の維持を図るため、ポートセールスや定期航路就航への課題検討を実施

## 防災力の向上

令和2年度予算額 304,666千円

- ◆ 《新規》避難情報等の一斉電話伝達サービスの導入 15,779千円  
携帯電話を持っていない世帯を対象に避難情報（避難勧告等の発令）等を固定電話へ伝達するサービスを導入
- ◆ 《新規》災害時の協力井戸共助利用の推進 1,031千円  
生活用水等の供給体制の強化を図るため、個人や団体（自治会、事業所等）が所有する井戸を災害時協力井戸として登録、協力井戸案内板の設置、団体が所有する登録井戸の修繕・改修費の助成  
（補助上限額：5万円/か所、補助率：1/2）
- ◆ 《新規》通学路等のブロック塀等の安全対策 3,000千円  
地震時にブロック塀等の倒壊による通行人への被害を防ぐため、個人が所有する危険なブロック塀等の除却費用の助成  
（補助上限額：「6,000円/m」かつ「15万円/件」、補助率：2/3）
- ◆ 《新規》避難所等（まちづくりセンター等）の環境改善 158,426千円  
空調改修：阿賀まちづくりセンター、安浦まちづくりセンター、川尻福祉センターふれあい  
エレベーター改修：昭和まちづくりセンター、中央図書館  
トイレ洋式化：隣保館（皆実会館、広会館、安浦会館）
- ◆ 〈拡充〉災害時の備蓄食料・備蓄品の充実 19,131千円  
（新規）発電機、投光器、エアーマット等、（拡充）水・食料、粉・液体ミルク等の充実

## 未来への継承

令和2年度予算額 1,129千円

- ◆ [継続] 平成30年7月豪雨災害犠牲者追悼式の開催 568千円  
豪雨災害により犠牲になられた方々を追悼するための式典の開催
- ◆ [継続] 防災センターを活用した体験学習機会の提供 561千円  
西日本豪雨を題材にした防災啓発用DVD等の購入



## 2. 重点プロジェクト事業



# 目 次



## 1. 人づくり



- ①未来を担う人材の育成
  - 子育て支援の充実・・・・・・・・・・・・・14
  - 保育メニューの充実・・・・・・・・・・・・・14
  - 保育士の人材確保等・・・・・・・・・・・・・15
  - 子どもの居場所づくり・・・・・・・・・・・・・15
  - 教育活動の充実・・・・・・・・・・・・・16
  - 学校施設の整備促進・・・・・・・・・・・・・16
- ②市民の健康づくりの推進
  - 目指せ！健康寿命日本一プロジェクトの推進・・・・・・・・・・・・・17
  - 生活困窮者等の健康管理・自立支援の推進・・・・・・・・・・・・・17
  - 介護予防の充実・・・・・・・・・・・・・18
  - 認知症の人とその家族への支援・・・・・・・・・・・・・18
  - オリンピックを契機としたスポーツ参加意識の醸成・・・・・・・・・・・・・19
- ③地域協働によるまちづくりの推進
  - ゆめづくり地域協働の推進・・・・・・・・・・・・・19

## 2. 地域づくり



- ④安全・安心な生活環境の確保
  - 被災者（仮設住宅入居者等）の住まいの確保・・・・・・・・・・・・・20
  - 被災地（天応地区・安浦地区）での道路・公園の整備・・・・・・・・・・・・・20
  - 土木施設・農業用施設の緊急自然災害防止対策・・・・・・・・・・・・・21
  - 通学路等の安全確保・・・・・・・・・・・・・21
  - 防災情報の発信・地域防災力の強化・・・・・・・・・・・・・22
  - 避難施設の環境改善，災害時の備蓄食料・備蓄品の充実・・・・・・・・・・・・・22
  - 消防通信システムの充実・消防力の強化・・・・・・・・・・・・・23
  - 墓地・斎場の適正な管理・運営・・・・・・・・・・・・・23

- ⑤産業競争力の更なる強化
  - 新たな観光推進体制の構築と誘客推進・・・・・・・・・・・・・24
  - 大和ミュージアムの魅力向上によるにぎわい創出・・・・・・・・・・・・・24
  - 日本遺産を活用した観光振興・・・・・・・・・・・・・25
  - 町並み保存地区（御手洗）の文化財保存・活用・・・・・・・・・・・・・25
  - 呉港のクルーズ振興の推進・・・・・・・・・・・・・26
  - 企業立地の促進・・・・・・・・・・・・・26
  - 農水産物の産地づくり・・・・・・・・・・・・・27
- ⑥産業を支える人材の確保・育成
  - 創業・新たなチャレンジへの支援・・・・・・・・・・・・・27
  - 就労支援の充実・・・・・・・・・・・・・28

## 3. 都市づくり



- ⑦高次都市機能の強化・充実
  - 呉駅周辺地域総合開発の推進・・・・・・・・・・・・・29
  - 市民の移動手段の確保・・・・・・・・・・・・・29
  - 呉ICへのアクセス道路・災害に強い道路の整備・・・・・・・・・・・・・30
  - マイナンバーカードの普及促進・・・・・・・・・・・・・30
  - 納税・納付環境の多様化・・・・・・・・・・・・・31
- ⑧魅力ある住生活環境の確保
  - 安芸灘諸島・倉橋島等の振興・・・・・・・・・・・・・31
  - 廃棄物処理施設の適正配置・安定的な運営・・・・・・・・・・・・・32
  - 外国人住民の相談体制の強化・・・・・・・・・・・・・32
  - 呉氏・呉ファンクラブ等による呉のPR・魅力発信・・・・・・・・・・・・・33

1. 人づくり ①未来を担う人材の育成  
～子育て世代が住みやすく、子どもがのびのびと育つまち～

子育て支援課, 健康増進課

## 子育て支援の充実

令和2年度予算額 603,326千円

### ◆《新規》子育て支援手続きWeb申請化 500千円

市民の利便性向上等を図るため、スマートフォン等を活用し、質問事項（保育所入園の申込みなど）に対する回答（窓口、必要な書類・添付書類など）を個別案内する「手続きガイド」を導入し、フォーム（様式）に入力すれば市役所に申請データを送付できる「Web申し込み」システムを構築（令和3年度より運用開始予定）

### ◆《拡充》児童虐待防止対策の強化 34,683千円

虐待対応専門員を増員（4名→8名）し、子ども家庭総合支援拠点（すこやかセンターくれ内）を設置

### ◆《拡充》妊娠から出産・育児までの包括支援 58,427千円

子育て世代包括支援センター（えがお）の相談件数増加に伴う助産師の増員（1名→2名）  
産前・産後サポート、産婦健診等



1. 人づくり ①未来を担う人材の育成  
～子育て世代が住みやすく、子どもがのびのびと育つまち～

子育て施設課

## 保育メニューの充実

令和2年度予算額 170,452千円

### ◆《拡充》病児・病後児保育事業の充実 41,604千円

利用者数の増加等に向け、広地区の医療機関併設型病児保育施設（ほっぺ病児保育園）で新たに保育所や学校等で体調不良となった児童のお迎えサービスを開始（拡充）し、お迎え後は医師による診察後、保護者が迎えに来るまでの間、病児保育施設で保育を実施

### ◆《新規》医療的ケア児の保育体制確保 4,215千円

医療的ケア（喀痰吸引等）が必要な児童の保育を行うため、公立保育所に看護師を配置（新規1名）

### ◆《継続》いきいき保育事業の実施 122,100千円

一時預かり保育、障害児保育、延長保育、地域子育て支援センター（相談窓口）の実施



（注）各項目には、主な事業を掲載しているため、令和2年度予算額（右上表記）と合計が一致しない場合がある。

（注）一部、重複計上（（再掲）表記）がある。

1. 人づくり ①未来を担う人材の育成  
～子育て世代が住みやすく、子どもがのびのびと育つまち～

## 保育士の人材確保等

令和2年度予算額 100,828千円

### ◆《新規》保育士の処遇改善 6,000千円

潜在的待機児童の解消に向け、私立保育所・認定こども園等が勤続3年目未満の保育士に給与改善を行う場合に、運営者に対して給与改善費を助成（令和4年度までの3年間）  
（補助上限額：保育士1人あたり1万円/月（12万円/年），市1/2・運営者1/2）

### ◆《新規》保育士の負担軽減 4,528千円

保育士資格の取得意欲を持った保育補助者を雇用する私立保育所等（2か所）への助成

### ◆〔継続〕私立保育所等への運営支援 89,400千円

私立保育所・認定こども園等の長期勤続保育士（5年以上）への給料加算、職員研修費等への助成



1. 人づくり ①未来を担う人材の育成  
～子育て世代が住みやすく、子どもがのびのびと育つまち～

## 子どもの居場所づくり

令和2年度予算額 19,188千円

### ◆《新規》安浦さつき児童会の移設 3,500千円

安浦さつき児童会（旧安浦図書館）のバス移動等の負担軽減と自由な遊び場を確保するため、安浦小学校内にリース方式（10年間）で建物を整備（令和2年9月完成・移転予定）

### ◆《新規》豊児童会（仮称）の新設 5,671千円

豊小学校内に、新たな子どもの居場所として放課後児童会を新設（令和2年4月設置予定）

### ◆《新規》児童会巡回アドバイザー派遣 1,296千円

放課後児童会で発達に特性のある児童への関わり方を指導するアドバイザー（大学教授等）を派遣



1. 人づくり ①未来を担う人材の育成  
～子育て世代が住みやすく、子どもがのびのびと育つまち～

学校教育課、学校安全課  
呉高等学校

## 教育活動の充実

令和2年度予算額 522,116千円

### ◆〈拡充〉英語教育の充実 83,398千円

新学習指導要領の全面実施に伴い、児童・生徒の外国語科、外国語活動での話すこと・聞くことの体験活動の充実を図るため、ALT（外国語指導助手）を増員（15名→16名）

### ◆〈拡充〉特別支援教育の充実 127,036千円

特別支援学級の児童・生徒の指導の援助を行う指導員の増員（51名→52名）

### ◆〔継続〕豊かな感性と郷土愛を育む教育の推進 34,490千円

リンクアップコンサート（オーケストラの鑑賞・共演）、ふるさと文化探訪事業等の実施、呉高等学校と姉妹校締結している基隆市立安樂高級中學との相互交流

### ◆〔継続〕きめ細かな教育の実施 176,098千円

加配講師、学級指導補助員、生徒指導員、スクールサポーターの配置等



リンクアップコンサート

1. 人づくり ①未来を担う人材の育成  
～子育て世代が住みやすく、子どもがのびのびと育つまち～

学校施設課、呉高等学校

## 学校施設の整備促進

令和2年度予算額 623,724千円

### ◆《新規》天応中学校の仮移転の解消 87,200千円

天応中学校と天応小学校（仮移転先）を新たに義務教育学校（小中一貫教育校）として天応小学校敷地内に整備を行うため、体育館建設等の基本・実施設計を実施

### ◆〈拡充〉呉高等学校特別教室の空調設備の増設 24,200千円

調理実習室・食物実習室の空調設備の設置

### ◆〔継続〕ブロック塀解体撤去及びフェンス設置 125,200千円

白岳小学校ほか8校・横路中学校ほか8校のブロック塀解体撤去、フェンス設置

### ◆〔継続〕校舎等の耐震化整備 286,200千円

横路小学校校舎、和庄中学校校舎、安浦中学校体育館等



天応小学校

## 目指せ！健康寿命日本一プロジェクトの推進

令和2年度予算額 401,991千円

### ◆《新規》高齢者の保健事業と介護予防の一体的実施 9,080千円

高齢者の心身の多様な課題に対応したきめ細かな支援が必要であるため、レセプトデータ等を基に健康課題を分析し、個別訪問等による重症化予防や、通いの場（サロン等）での健康相談等を実施

### ◆〈拡充〉健診の受診促進 372,923千円

健康診査，がん検診，骨粗しょう症検診，歯周病検診等の実施  
国民健康保険加入者に対する，人間ドック費用助成の対象年齢を拡充  
40歳，60歳 ⇒ 40歳，50歳（拡充），60歳

### ◆〔継続〕データヘルスによる重症化予防 19,988千円

国民健康保険加入者に対して，レセプトデータ等の分析により，かかりつけ医等と連携した生活習慣病の発症・重症化予防を実施



## 生活困窮者等の健康管理・自立支援の推進

令和2年度予算額 74,229千円

### ◆《新規》被保護者健康管理支援事業 10,645千円

多くの被保護者が健康上の課題を抱えていると考えられており，医療と生活の両面から健康管理に対する支援を行うことが必要であるため，保健師等によるレセプトデータ等の分析に基づいた生活習慣病の発症予防や重症化予防を実施

### ◆〔継続〕生活困窮者自立相談支援事業 34,232千円

相談支援員（社会福祉士・保健師等）が多様な生活困窮者に応じた自立支援計画を作成し，計画に基づいた活動を支援

### ◆〔継続〕生活困窮者等就労準備支援事業 24,140千円

生活困窮者，被保護者に対して就労に必要なマナー等の習得を支援



1. 人づくり ②市民の健康づくりの推進  
～住みなれた地域で、いつまでも元気に自分らしく暮らせるまち～

## 介護予防の充実

令和2年度予算額 85,441千円

### ◆〈拡充〉短期集中介護予防（訪問・通所）サービス事業 3,972千円

高齢者の身体的な自立を図るため、要支援者等に該当する人を対象に、短期集中で介護予防の助言・指導を行う訪問サービスを始めるとともに、通所サービスを実施する事業所数を拡充（3圏域→8圏域）

### ◆〔継続〕地域介護予防活動支援事業 44,905千円

高齢者の閉じこもりを防ぎ、地域で役割を持っていきいきと過ごすことができるよう、通いの場（ふれあい・いきいきサロン等）を充実

### ◆〔継続〕地域リハビリテーション活動支援事業 3,195千円

地域の通いの場等に、高齢者の身体機能を評価し、改善を助言するリハビリテーション専門職を派遣



1. 人づくり ②市民の健康づくりの推進  
～住みなれた地域で、いつまでも元気に自分らしく暮らせるまち～

## 認知症の人とその家族への支援

令和2年度予算額 82,254千円

### ◆《新規》高齢者等見守りネットワーク事業 1,778千円

認知症等により徘徊する高齢者の早期発見、消費者被害を未然に防ぐため、協力機関（宅配業者や郵便局等）と連携協定を結ぶとともに、行方不明等になった場合、協力機関に情報提供できるメール配信サービスを構築

### ◆〈拡充〉成年後見制度利用支援事業 14,468千円

社会福祉協議会に成年後見に係る地域連携ネットワークの中核機関を設置

### ◆〔継続〕認知症初期集中支援事業 9,893千円

医師等が認知症の人を抱える家庭を訪問し、初期の支援を集中的に行い、自立生活のサポートを実施



1. 人づくり ②市民の健康づくりの推進 ~住みなれた地域で、いつまでも元気に自分らしく暮らせるまち～  
2. 地域づくり ⑤産業競争の更なる強化 ~時代を先取る産業が育つ、トキメキあふれ賑わうまち～

## オリンピックを契機としたスポーツ参加意識の醸成

令和2年度予算額 8,600千円

### ◆《新規》オリンピック聖火リレー実施経費 6,500千円

5月18日(月)に呉市内を走行するオリンピック聖火リレーの円滑な運営を行うため、走行路、セレモニーの計画・立案、安全性確保・警備の運営等を実施

### ◆【継続】サイクリングイベントの開催 1,000千円

安芸灘とびしま海道オレンジライドの開催

### ◆【継続】トップアスリート・指導者育成事業 1,100千円

日本体育大学と連携したアスリート・指導者の育成



1. 人づくり ③地域協働によるまちづくりの推進  
~みんなが一緒になって、地域の個性や特色を活かすまち～

## ゆめづくり地域協働の推進

令和2年度予算額 84,304千円

### ◆〈拡充〉ゆめづくり地域交付金 50,500千円

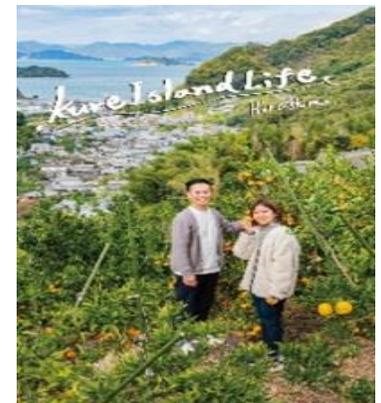
ゆめづくり地域協働プログラムによるまちづくりを推進するため、地域のまちづくりに資する取組支援を継続するとともに、合併町地域まちづくり振興事業補助金の段階的な廃止に伴い、旧合併町特別枠を創設(特別枠の創設：1年目200万円、2年目150万円、3年目100万円)

### ◆〈拡充〉地域おこし協力隊員の受入 28,786千円

倉橋、豊浜、豊、蒲刈、下蒲刈、安浦、音戸(拡充)において、地域活動に従事しながら、空き家を利用したシェアハウスの運営や地域資源を利用した商品開発等の様々な地域おこしの支援(活動期間：概ね1年以上3年以下)

### ◆【継続】子どもまちづくり 3,000千円

小中高生等が企画したまちづくりの取組を地域と一体となって行う活動を支援



## 被災者（仮設住宅入居者等）の住まいの確保

令和2年度予算額 965,289千円

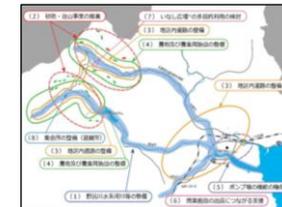
- ◆ 《新規》災害公営住宅の整備（天応地区） 962,496千円  
被災者の早期生活再建を図るため，災害公営住宅（44戸）を整備（令和2年6月末完了予定）
- ◆ [継続] 応急仮設住宅の運営（天応地区・安浦地区） 2,793千円  
被災者の住宅再建までの間，応急仮設住宅を運営



## 被災地（天応地区・安浦地区）での道路・公園の整備

令和2年度予算額 110,800千円

- ◆ 〈拡充〉天応地区の道路・公園整備 108,400千円  
（新規）浸水で大きな被害を受けた宮町地区の道路等の設計  
（継続）新たな避難路等として天応西条3丁目7号線の整備（令和3年度完了予定），災害の記憶の継承や避難場所として天応西条第2公園（仮称）の整備（令和3年度完了予定）
- ◆ 《新規》安浦地区いなし広場・地区内道路の整備検討 2,400千円  
いなし広場及び市道中畑下垣内線と主要地方道矢野安浦線を結ぶ道路整備の検討



安浦地区



天応地区

## 土木施設・農業用施設の緊急自然災害防止対策

令和2年度予算額 1,239,900千円

### ◆〈拡充〉河川の機能強化・堰堤流末水路整備 615,000千円

平成30年7月豪雨災害を踏まえた強靱化対策として，大屋大川ほか16か所の機能強化対策（土砂掘削，護岸改修など）の実施

### ◆〈拡充〉農業用排水路・防災重点ため池等の機能強化 78,400千円

平成30年7月豪雨災害を踏まえた強靱化対策として，農業用排水路・防災重点ため池等の機能強化対策（土砂撤去・改修）の実施

### ◆〔継続〕急傾斜地の崩壊対策 379,500千円

平成30年7月豪雨災害を踏まえた強靱化対策として，急傾斜地の崩壊による災害を未然に防止するため，急傾斜地崩壊対策工事（緊急自然災害防止対策事業費）の実施



## 通学路等の安全確保

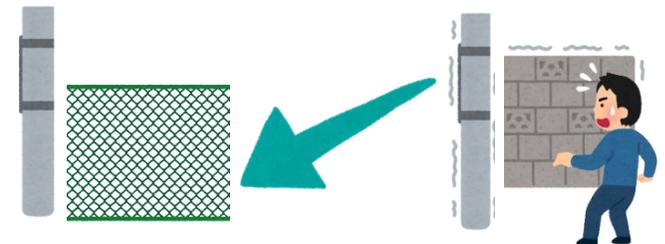
令和2年度予算額 120,000千円

### ◆《新規》通学路等のブロック塀等の安全対策 3,000千円

地震時にブロック塀等の倒壊による通行人への被害を防ぐため，個人が所有する危険なブロック塀等の除却費用の助成（補助上限額：「6,000円/m」かつ「15万円/件」，補助率：2/3）

### ◆〔継続〕緊急輸送道路等の沿道にある建築物の耐震改修促進 41,500千円

災害発生後に緊急輸送を確実にするため，指定道路の沿道で倒壊の恐れのある建築物の耐震改修に要する費用助成



## 防災情報の発信・地域防災力の強化

令和2年度予算額 41,093千円

### ◆《新規》災害時の協力井戸共助利用の推進 1,031千円

生活用水等の供給体制の強化を図るため，個人や団体（自治会，事業所等）が所有する井戸を災害時協力井戸として登録，協力井戸案内板の設置，団体が所有する登録井戸の修繕・改修費の助成（補助上限額：5万円/か所，補助率：1/2）

### ◆《新規》避難情報等の一斉電話伝達サービスの導入 15,779千円

携帯電話を持っていない世帯を対象に避難情報（避難勧告等の発令）等を固定電話へ伝達するサービスを導入

### ◆《新規》ため池ハザードマップの作成 750千円

防災重点ため池（337か所）のハザードマップの作成（実施期間：令和2年度～令和4年度）



## 避難施設の環境改善，災害時の備蓄食料・備蓄品の充実

令和2年度予算額 177,557千円

### ◆《新規》まちづくりセンター等の環境改善 158,426千円

空調改修：阿賀まちづくりセンター，安浦まちづくりセンター，川尻福祉センターふれあいエレベーター改修：昭和まちづくりセンター，中央図書館  
トイレ洋式化：隣保館（皆実会館，広会館，安浦会館）

### ◆《拡充》災害時の備蓄食料・備蓄品の充実 19,131千円

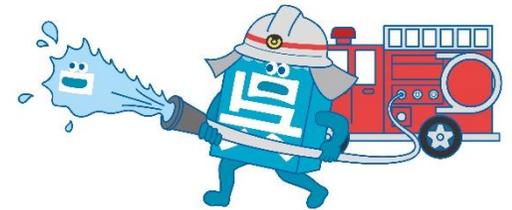
（新規）発電機，投光器，エアーマット等，（拡充）水・食料，粉・液体ミルク等の充実



## 消防通信システムの充実・消防力の強化

令和2年度予算額 251,639千円

- ◆ **〈拡充〉タブレット等を活用した消防活動 2,345千円**  
タブレット（5台）及びスマートフォン（38台）を導入し，新庁舎に導入される画像伝送システムを活用することで，映像を確認しながら指示・伝達を行い，消防活動のさらなる安全性・確実性を確保
- ◆ **《新規》ネット119緊急通報システム 792千円**  
音声による119番通報が困難な方が利用できる緊急通報システム（アプリを利用した音声によらない通報システム）の導入
- ◆ **《新規》多言語電話通訳サービス 231千円**  
119番通報時等における24時間多言語電話通訳サービスの導入



## 墓地・斎場の適正な管理・運営

令和2年度予算額 324,929千円

- ◆ **《新規》合葬式墓地の整備 2,700千円**  
無縁墳墓，維持管理費の増加及び市民ニーズに対応するため，合葬式墓地の整備を検討
- ◆ **[継続] 市営墓地の維持管理 36,943千円**  
二河墓地ほか12か所の維持管理，補修工事（二川墓地），災害復旧（望地墓地）
- ◆ **[継続] 斎場の管理運営 285,286千円**  
呉市斎場ほか5か所の管理運営，災害復旧（呉市斎場駐車場）



呉市斎場

2. 地域づくり ⑤産業競争力の更なる強化 ～時代を先取る産業が育つ、トキメキあふれ賑わうまち～  
3. 都市づくり ⑦高次都市機能の強化・充実 ～多様なヒト・モノ・コトが集う、世界に誇れるまち～

## 企画課、観光振興課

令和2年度予算額 26,458千円

### 新たな観光推進体制の構築と誘客推進

- ◆ **〈拡充〉新たな観光推進体制の構築 10,012千円**  
民間事業者が主体となり呉市の観光振興を推進するための計画検討や、新たな観光推進体制の構築に向けた取組を実施
- ◆ **〈拡充〉インバウンドの推進 9,329千円**  
JR呉駅周辺の多言語案内の強化、台湾旅行会社セールス等
- ◆ **〈拡充〉せとうち広島デスティネーションキャンペーン 3,000千円**  
せとうち広島デスティネーションキャンペーン（JR・自治体・地元事業者が共同で実施する大型観光キャンペーン）に向けた個人旅行者等（拡充）への情報発信事業
- ◆ **〔継続〕青山クラブ・桜松館の活用検討 300千円**  
青山クラブ・桜松館の活用方法の検討



歴史の見える丘公園

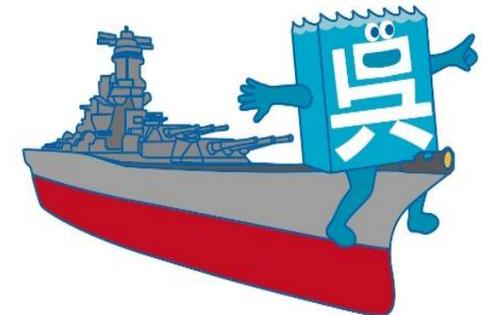
2. 地域づくり ⑤産業競争力の更なる強化  
～時代を先取る産業が育つ、トキメキあふれ賑わうまち～

## 海事歴史科学館学芸課

令和2年度予算額 17,166千円

### 大和ミュージアムの魅力向上によるにぎわい創出

- ◆ **《新規》大和ミュージアム開館15周年記念事業 3,300千円**  
開館15周年記念シンポジウム、JAXA「はやぶさ2」トークイベントの開催
- ◆ **〔継続〕大和ミュージアムのリニューアルの検討 11,160千円**  
大和ミュージアムの開館後初となる大規模リニューアルの検討
- ◆ **〔継続〕大和ミュージアムの魅力向上 2,308千円**  
他都市博物館との連携展示、博物館公開講座、イギリスの博物館との連携・資料調査



2. 地域づくり ⑤産業競争力の更なる強化  
～時代を先取る産業が育つ，トキメキあふれ賑わうまち～

文化振興課，観光振興課

## 日本遺産を活用した観光振興

令和2年度予算額 15,393千円

- ◆ 〈拡充〉鎮守府の日本遺産魅力発信事業 6,669千円  
亀ヶ首発射場跡の構成文化財追加認定に向けた取組（拡充）  
説明板等の環境整備（拡充），日本遺産WEEKの開催等
- ◆ 〈拡充〉北前船の日本遺産魅力発信事業 5,457千円  
御手洗地区の多言語標記案内及び説明板の整備（拡充）  
ガイド養成講座の実施等



海上自衛隊呉地方総監部



御手洗伝統的建造物保存地区



2. 地域づくり ⑤産業競争力の更なる強化  
～時代を先取る産業が育つ，トキメキあふれ賑わうまち～

文化振興課

## 町並み保存地区（御手洗）の文化財保存・活用

令和2年度予算額 40,351千円

- ◆ 《新規》広島県史跡の保存 6,000千円  
老朽化（築約300年）している若胡子屋跡（広島県史跡）の保存方法の検討（調査設計）
- ◆ 〈拡充〉民家等の修理・修景事業に対する助成 33,001千円  
御手洗伝統的建造物群保存地区内の民家等（拡充6件）への助成  
（補助上限額：8,000千円/件，補助率：4/5）
- ◆ 〈拡充〉旧金子家住宅の活用等 1,350千円  
旧金子家住宅の初釜開きの開催（継続），旧柴屋住宅外壁の修繕（拡充）



若胡子屋跡

## 呉港のクルーズ振興の推進

令和2年度予算額 127,046千円

### ◆〈拡充〉クルーズ船の受入れ態勢の整備 2,087千円

令和2年5月に予定されている「ばしふいっくびいなす」の来呉に併せ、乗客が入港する際のおもてなしイベント（川原石西ふ頭での体験イベントやミニコンサートの開催）や、さらなるクルーズ船の誘致を行うためのポートセールスを実施

### ◆〔継続〕クルーズ船対応岸壁の整備 124,959千円

川原石西ふ頭岸壁（係船柱、防舷材）の改良等



ばしふいっくびいなす

## 企業立地の促進

令和2年度予算額 701,507千円

### ◆〈拡充〉呉市企業立地条例に基づく助成 700,000千円

企業等が工場等を新設・増設した場合、呉市企業立地条例に基づき設備の取得費等を一部助成（令和2年度からサテライトオフィスの開設経費への助成を拡充）

### ◆〔継続〕企業立地推進事業 1,507千円

呉市企業誘致促進協議会への負担金等



2. 地域づくり ⑤産業競争力の更なる強化  
～時代を先取る産業が育つ、トキメキあふれ賑わうまち～

農林水産課, 農林土木課

## 農水産物の産地づくり

令和2年度予算額 317,442千円

◆ 《新規》 フルーツアイランド事業 3,500千円

農業振興, 産地拡大を図るため, 柑橘(レモン, いしじ)などの大苗購入費等の助成により, 生産品種の転換や周年出荷の体制を強化

◆ 〈拡充〉 農業競争力の強化 64,500千円

大規模農業経営体への誘導を図るため, 安浦町日之浦地区のほ場整備(県営)事業への負担金の支出, 安浦町市原地区の災害復旧事業と合わせてほ場整備(市営)事業を実施

◆ 〈拡充〉 水産資源の増大対策 14,850千円

県が実施する稚魚集中放流(キジハタなど)への負担金(新規)や, 市が実施する稚魚放流(オニオゴゼ, ヒラメなど)

◆ [継続] 漁業生産基盤の整備 45,893千円

生産性の高い漁場を確保するため, 広長浜地区・豊浜町大浜地区の沖に魚礁の設置や, 倉橋町鹿老渡沖に自然石を沈設し藻の繁殖場を整備



2. 地域づくり ⑥産業を支える人材の確保・育成  
～女性と若者がイキイキとチャレンジできるまち～

商工振興課

## 創業・新たなチャレンジへの支援

令和2年度予算額 223,066千円

◆ [継続] リノベーションまちづくり事業 11,050千円

空き店舗や空きビルを新たなまちづくりの核として再生・活用する民間主導のプロジェクトを推進するため, リノベーションスクールの開催や対象物件の発掘を実施

◆ [継続] 起業家支援プロジェクト 4,287千円

クラウドファンディング型ふるさと納税を活用した創業支援の実施

◆ [継続] 女性の創業支援事業 500千円

女性の創業を支援するために, セミナーや創業カフェを開催



## 就労支援の充実

令和2年度予算額 42,307千円

### ◆〈拡充〉障害者の雇用促進，工賃向上事業 1,596千円

障害者の雇用や工賃向上を図るため，障害者が通う就労系事業所へのスキルアップ研修を引き続き実施，また，新たに前年度に研修を受けた事業所へのフォローアップや，企業における障害者向け業務の切り出し方を経営アドバイザーが実地指導

### ◆〔継続〕福祉の人材養成・人材バンク事業 16,686千円

介護職員初任者・実務者研修の実施，福祉職を希望する人への就職相談・事業所紹介等を実施

### ◆〔継続〕地元企業への就職支援 2,356千円

地元学生等への企業情報提供，小・中学生の地元企業訪問等を実施



## 呉駅周辺地域総合開発の推進

令和2年度予算額 45,000千円

### ◆〈拡充〉呉駅周辺地域総合開発事業計画の策定 20,000千円

鉄道・バス・航路・次世代モビリティ（注1）などの総合交通拠点の整備を推進するため，そごう呉店跡地・駅前広場の再整備を中心とした第1期開発事業者の選定，事業計画の策定

### ◆〈拡充〉呉駅周辺を起点としたスマートシティの実現に向けた取組 25,000千円

次世代モビリティの導入時の道路交通へ及ぼす影響の調査・検証や，MaaS（注2）導入に向けた環境整備，アーバンデザインセンター（注3）の設立に向けた準備組織の設置

（注1）次世代モビリティ：ICTやAI技術を活用した自動運転・通信機能等を備えた移動手段

（注2）MaaS：バスや鉄道等の交通手段の検索・予約・決済を一連のサービスとして捉える考え方

（注3）アーバンデザインセンター：「公・民・学」が連携してまちづくりの課題解決に取り組む組織



## 市民の移動手段の確保

令和2年度予算額 1,119,650千円

### ◆〈拡充〉生活バス路線の維持 357,850千円

公共交通を維持するため，バスの運行に係る経費の一部負担や，地域の実情に合わせたワンボックス車両（5台）の導入及び老朽化したバス車両（1台）の更新（拡充）

### ◆〔継続〕新たな運行形態の検討 11,000千円

持続可能な交通体系の実現を図るため，生活バス路線の調査・再編の検討を実施

### ◆〔継続〕広電のバス運行支援 342,000千円

広島電鉄株式会社が運行している市内9路線に係る運行経費に対する助成

### ◆〔継続〕いきいきパスの交付 402,900千円

高齢者（70歳以上）及び障害者等の外出を支援するため，正規運賃と優待運賃（高齢者：100円/回，障害者等：無料）との差額を負担



## 呉ICへのアクセス道路・災害に強い道路の整備

令和2年度予算額 15,307千円

- ◆ **《新規》 クレアライン4車線化に伴うアクセス道路の整備 10,000千円**  
「防災・減災，国土強靱化のための3か年緊急対策（国）」の一環として実施される広島呉道路（クリアライン）の4車線化に伴う市道中央二河町線の設計（呉IC～裁判所前交差点の0.3km）
- ◆ **《継続》 主要地方道呉平谷線（上二河～此原）の整備 5,000千円**  
慢性的な渋滞の解消や，大雨等で通行止めにならないよう主要地方道呉平谷線を整備する広島県に対する負担金（此原工区：令和2年度完了予定，上二河工区：今後工事着工予定）



## マイナンバーカードの普及促進

令和2年度予算額 70,145千円

- ◆ **《拡充》 マイナンバーカード取得の促進 42,589千円**  
利便性の高いデジタル社会を実現するため，窓口事務や申請手続きを支援し取得を促進（令和4年度目途に概ね全市民が保有）
- ◆ **《拡充》 マイナンバーカードを活用した消費活性化策の促進 27,556千円**  
マイナポイントによるキャッシュレス決済基盤に必要なマイキーIDの設定支援体制の強化（窓口：本庁，各市民センター）



3. 都市づくり ⑦高次都市機能の強化・充実  
～多様なヒト・モノ・コトが集う，世界に誇れるまち～

収納課，保険年金課，介護保険課  
子育て施設課，住宅政策課

## 納税・納付環境の多様化

令和2年度予算額 8,726千円

### ◆ 〈拡充〉スマートフォンを利用した納税・納付環境の整備 8,726千円 (注1)

納税・納付環境の多様化に対応し，納税者等の利便性向上を図るため，既に開始しているコンビニエンスストアでの納税・納付システムを活用したスマートフォンによる決済手段『P a y B (注2)』を導入

(注1) コンビニエンスストア収納手数料との合算

(注2) P a y B (ペイビー) とは，スマートフォンのカメラ機能を活用し納付書のバーコードをスキャンして事前に登録した金融機関口座から納付するためのアプリケーション



3. 都市づくり ⑧魅力ある住生活環境の確保 ～居心地が良く，質の高い暮らしができるまち～  
⑦高次都市機能の強化・充実 ～多様なヒト・モノ・コトが集う，世界に誇れるまち～  
2. 地域づくり ⑤産業競争力の更なる強化 ～時代を先取る産業が育つ，トキメキあふれ賑わうまち～

情報統計課，地域協働課  
農林水産課

## 安芸灘諸島・倉橋島等の振興

令和2年度予算額 77,093千円

### ◆ 《新規》子育て世帯を対象とした安芸灘大橋利用助成 7,000千円

安芸灘地域への定住及び移住促進を図るため，安芸灘地域に居住する子育て世帯（18歳以下の子どもがいる家庭）を対象に安芸灘大橋有料道路回数通行券綴1冊（例：普通車 31,420円/100枚）につき1万円を助成  
（上限）子ども1人目：3冊/年，2人目以降：1冊/年

### ◆ 《新規》情報通信格差解消のための光通信回線整備 49,800千円

安芸灘諸島や倉橋島等の地域における民設民営による光通信回線整備に係る費用に対する助成  
（事業計画期間：令和2年度～令和4年度）

### ◆ 《新規》フルーツアイランド事業 3,500千円（再掲）

農業振興，産地拡大を図るため，柑橘（レモン，いしじ）などの大苗購入費等の助成により，生産品種の転換や周年出荷の体制を強化



## 廃棄物処理施設の適正配置・安定的な運営

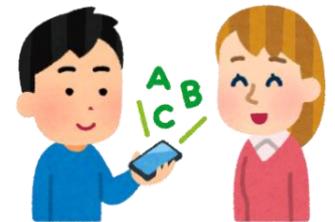
令和2年度予算額 1,992,329千円

- ◆ 《新規》クリーンセンターくれ施設整備の検討 8,513千円  
クリーンセンターくれ（平成14年度建設）の今後の方針（建替え又は延命化）の検討に併せて、その他の焼却施設の統廃合を検討
- ◆ 《新規》し尿処理施設の段階的統合 74,824千円  
広多賀谷地区の東部処理場内に建設予定のし尿等前処理施設の発注仕様書作成業務， 同処理場内の余水処理施設の解体撤去
- ◆ [継続] し尿処理施設の管理運営 209,503千円  
市内4か所（東部処理場，長門園，安浦処理場，芸予環境衛生センター）のし尿処理施設の管理運営
- ◆ [継続] ごみ処理施設の管理運営 1,527,775千円  
市内3か所（クリーンセンターくれ，東部中継センター，芸予環境衛生センター）のごみ処理施設の管理運営

## 外国人住民の相談体制の強化

令和2年度予算額 13,539千円

- ◆ 《新規》外国人総合相談窓口の開設（東部地区） 4,529千円  
外国人住民の多い東部地区（広市民センター）に新たに総合窓口を開設し，携帯型自動翻訳機（1台），タブレット（1台）を導入
- ◆ 〈拡充〉外国人対応機能の強化 9,010千円  
国際交流センターへの携帯型自動翻訳機（3台），タブレット（2台）の導入及び外国人住民の相談体制の強化



## 呉氏・呉ファンクラブ等による呉のPR・魅力発信

令和2年度予算額 125,436千円

### ◆ [継続] 復興キャラ祭の開催 3,000千円

平成30年7月豪雨災害に対して様々な形で応援していただいた方々へ感謝を伝えるとともに、災害から復興に向かって進んでいる「元気な呉」をPRするため、全国のご当地キャラが集うキャラ祭を開催

### ◆ 〈拡充〉キャラクター呉氏の活用推進 15,423千円

イベントへの出演による呉のPR（拡充），商用利用の促進等

### ◆ [継続] 呉ファンクラブの活動 2,506千円

交流会（東京）の開催やSNSの活用による情報発信等

### ◆ [継続] ふるさと納税の推進 103,886千円

ふるさと納税寄附者へのお礼状，返礼品の発送等



第1回復興キャラ祭  
令和元年5月11日，5月12日  
大和波止場

### 3. 行財政改革の取組



# 目 次

## 1. 市民ニーズに対応する行政サービスの提供

---

- 納税・納付環境の多様化・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 36
- マイナンバーカードの普及促進・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 36

## 2. 効率的な行政システムの構築

---

- 職員の適正配置・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 36
- 指定管理者制度の導入，外部委託による事務事業の効率化・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 36
- 公共施設の適正配置・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 36

## 3. 健全な財政運営の確保

---

- 歳入の確保・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 37
- 歳出規模の縮減・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 38

## 4. 職員の意識改革と能力開発

---

- 人材育成基本方針の推進・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 38
- 臨時・非常勤職員制度の見直し・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 38

## 1. 市民ニーズに対応する行政サービスの提供

### ◆納税・納付環境の多様化

Pay B（ペイビー）の導入により、時間や場所を選ばずいつでも市民税等の支払が可能となり、納税・納付環境が更に向上

### ◆マイナンバーカードの普及促進

マイナンバーカードを活用し、コンビニで住民票の写し等を発行する際、市役所窓口よりも低い手数料とすることによる、マイナンバーカードの普及促進及び利便性の向上

## 2. 効率的な行政システムの構築

### ◆職員の適正配置

○令和元年度 1,592人 → 令和2年度 1,566人（▲26人） 職員人件費（退職手当を除く）▲136百万円  
※一般会計ベース

### ◆指定管理者制度の導入，外部委託による事務事業の効率化

○新日本造機ホール（呉市民ホール）への指定管理者制度の導入

○出納業務（公金支払関係等の整理，出納簿・領収書の検算等）や，小学校の給食調理業務の外部委託  
（効果見込み額：▲2百万円）

### ◆公共施設の適正配置

○クリーンセンターくれの整備方針を検討するとともに，芸予環境衛生センター（焼却）の方向性についても検討

○安定的・効率的な，し尿等処理業務を行うために，令和6年度から，東部処理場等へ安浦処理場，新宮浄化センター，長門園ほか1施設を順次統合予定（効果見込み額：▲130百万円程度）（注）

○令和2年4月1日より，下蒲刈小学校を蒲刈小学校へ，下蒲刈中学校を蒲刈中学校へそれぞれ統合

（注）適正配置による効果見込み額（統合後）は，予算編成時点の見込み額であり，今後，変動する場合がある。

### 3. 健全な財政運営の確保

#### ◆歳入の確保

##### ○市税等の収納率向上の取組

未納固定資産税の回収について相続財産管理人制度（※1）を活用するほか、母子父子寡婦福祉資金の未収貸付金回収について外部委託（※2）を導入し、歳入を確保

（※1）相続人が不存在などの場合、家庭裁判所は、利害関係人の申立てにより相続財産管理人を選任し、相続財産管理人が被相続人の債権者等に対して被相続人の債務の清算を行う制度。清算後に残った財産は、国庫に帰属することとなるが、清算による財産不足により、相続財産管理人への報酬が賄えない場合には、申立人が納めた予納金はその支払に充てられる。

（※2）広島県（平成24年度）、広島市（平成30年度）は導入済み。

##### ○ふるさと納税の促進 +80百万円

新たな返礼品の掘り起こしによるふるさと納税額の増加

##### ○受益者負担の適正化 +80百万円

公共施設等の使用料・手数料の改定

##### ○公有財産の売却及び有償貸付の促進

未利用となった公有財産（土地・建物）の売却や有償貸付による歳入の確保

##### ○ネーミングライツの募集（呉市二河公園多目的グラウンド）

##### ○計画的な市債発行による着実な市債残高の縮減や交付税措置のある有利な起債・国庫補助の活用

＜市債残高（令和元年度は12月補正後予算，令和2年度は当初予算）＞

令和元年度末見込み 1,205億円 → 令和2年度末見込み 1,165億円（▲39億円）

＜財政調整基金・減債基金の取崩し額（当初予算ベース）＞

平成30年度 17億円 → 令和元年度 14億円（▲3億円） → 令和2年度 10億円（▲4億円）

（注）計数は、それぞれ四捨五入によっているため、端数において合計と一致しないものがある。

### 3. 健全な財政運営の確保

#### ◆歳出規模の縮減

○事務事業の見直し ▲80百万円

宿日直業務の縮小，合併町地域まちづくり振興事業補助金の段階的な廃止，豊児童館の廃止，名入りライター配布事業の縮小等

○補助金等見直しガイドラインに基づく見直し ▲28百万円

平成30年度決算において繰越金（繰越率25%以上）が生じた補助金，市民ニーズ等の変化により執行率が減少している補助金，少額補助金等についての縮減等

呉市公衆衛生推進協議会補助金，くれ勤労者福祉サービスセンター補助金  
呉市レクリエーション協会補助金，呉市健康運動推進協議会連合会補助金  
呉まつり協会補助金，結婚支援事業費補助金ほか31件

○公共施設等総合管理計画に基づく施設マネジメントの推進（再掲）

クリーンセンターくれの整備方針の検討，し尿処理施設の統合，小中学校の統合

### 4. 職員の意識改革と能力開発

#### ◆人材育成基本方針の推進

多様化する市民ニーズに対応できる職員の育成，職員の意識改革と能力向上を図るため，国の機関等への職員派遣等を実施

#### ◆臨時・非常勤職員制度の見直し

市役所の業務において重要な担い手となっている臨時・非常勤職員について，地方公務員法等の改正を受けて，令和2年度より会計年度任用職員制度を導入