

平成27年度における行政改革の主な取組状況

本市では、平成24年度から、行政改革3計画（「呉市職員体制再構築計画」、「呉市アウトソーシング推進計画」及び「呉市公共施設再配置計画」）に基づき、効率的な行政システムの構築に取り組んでいます。

これらの取組を始め、平成27年度の行政改革の主な取組状況を次のとおり報告します。

今後も、市民に必要なサービスを安定的に提供するとともに、持続可能な行政を確立していくため、行政改革を積極的に推進します。

| 主な取組項目 | 効果額(千円) |
|--|------------------|
| <p>1 呉市職員体制再構築計画</p> <p>平成25年3月 呉市職員体制再構築計画 策定 { ・市長事務部局, 議会事務局, 各行政委員会事務局 } 及び消防局を対象</p> <p>平成24年度当初: 2,129名 → 平成30年度当初: 1,690名 (計画期間中累計▲439名) この計画の進捗状況は次のとおりです。 ◇正規職員▲55名</p> | <p>▲ 443,355</p> |

【参考】職員数の推移（定員適正化に向けた取組）

(各年度4月1日現在, 単位:人)

| 区 分 | | 呉市財政集中 改革プログラム | | | 呉市職員体制再構築計画 | | | | | |
|----------------------------|---------|-------------------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | H19年度 | H20年度 | H24年度 | H25年度 | H26年度 | H27年度 | H28年度 | H29年度 | H30年度 |
| 市長事務部局, 議会事務局, 行政委員会等及び消防局 | 目標 | — | 2,406 | 2,140 | 2,016 | 1,968 | 1,897 | 1,838 | 1,774 | 1,690 |
| | 実績 | 2,528 | 2,404 | 2,129 | 2,004 | 1,945 | 1,890 | 1,834 | - | - |
| | 削減実績 | → | | ▲ 45 | ▲ 125 | ▲ 59 | ▲ 55 | ▲ 56 | - | - |
| | 対前年度比較 | ▲ 124 | | ▲ 399 | ▲ 524 | ▲ 583 | ▲ 638 | ▲ 694 | - | - |
| | 対19年度比較 | ▲ 124 | | - | ▲ 125 | ▲ 184 | ▲ 239 | ▲ 295 | - | - |
| | 対24年度比較 | - | | - | - | - | - | - | - | - |

2 呉市アウトソーシング推進計画

▲ 63,317

平成24年6月 呉市アウトソーシング推進計画 策定

{ ・重点取組項目 37事務事業 }

この計画の進捗状況は次のとおりです。

呉市アウトソーシング推進計画 進捗状況

| 手法 | 事務事業等名 | 取 組 状 況 | | | | 平成27年度取組内容 |
|-----------|--------------------|---------|-----|-----|----------|-------------------------------------|
| | | H24 | H25 | H26 | H27 | |
| ① 民営化 | 公立保育所管理運営業務 | 実施 | 拡大 | | 計画 策定 | 呉市公立保育所・幼稚園の再配置計画策定(期間:H28年度~H32年度) |
| | 三角航路運営業務 | | | | 実施 | 運営主体の統合 (株)斎島汽船による航路運営) |
| ② 指定管理者制度 | 有線テレビジョン放送施設管理運営業務 | 実施 | 継続 | | | 指定管理者制度継続 (H24.4.1~H29.3.31) |

| 手法 | 事務事業等名 | 取 組 状 況 | | | | 平成27年度取組内容 |
|--------------------|---------------------|---------|-----|-----|-----|---|
| | | H24 | H25 | H26 | H27 | |
| ②指定管理者制度 | 地方卸売市場管理運営業務 | 実施 | 継続 | | | 指定管理者制度継続 (H24.4.1～H29.3.31) |
| | 入船山記念館管理運営業務 | | | | 実施 | 指定管理者制度導入 (H27.4.1～H29.3.31) |
| | 美術館管理運営業務 | | | | 実施 | 指定管理者制度導入 (H27.4.1～H32.3.31) |
| ③業務委託 | 食品等検体試験検査業務 | | 実施 | 継続 | | 食品等検体試験検査業務委託継続 (H25.7.1～H30.3.31) |
| | 焼却・破砕処理施設管理運営業務 | | | 実施 | 継続 | 長期包括業務委託継続 (H26.4.1～H40.3.31) |
| | ごみ収集業務 | | 実施 | 継続 | | 可燃ごみ収集業務一部委託(旧呉市)継続 (H25.4.1～H28.3.31) |
| | 恵みの丘蒲刈管理運営業務 | | | | 実施 | 指定管理者制度導入 (H27.4.1～H32.3.31) |
| | 御手洗地区文化施設管理運営業務 | | 実施 | 継続 | | 職員の非正規化継続 |
| | 学校給食調理業務 | 実施 | 継続 | | | 委託継続(8小学校(白岳, 阿賀, 宮原, 吉浦, 横路, 昭和北, 広, 呉中央)) |
| | 国際交流事業・国際交流広場管理運営業務 | | 実施 | 継続 | 拡大 | 職員の非正規化拡大 |
| | 一般廃棄物最終処分場管理運営業務 | | | | 実施 | 管理運営等業務委託開始 (H27.4.1～H44.3.31) |
| ④多様な任用形態 (非正規化) | 健康診断・安全衛生業務 | | | | 実施 | 職員の非正規化実施 |
| | 職員福利厚生業務(厚生会) | | 実施 | 拡大 | 継続 | 職員の非正規化継続 |
| | 工事検査業務 | 実施 | 継続 | 拡大 | 継続 | 職員の非正規化継続 |
| | 市税徴収業務 | | | 実施 | 継続 | 職員の非正規化継続 |
| | 軽自動車税賦課業務 | | | 実施 | 継続 | 職員の非正規化継続 |
| | 固定資産税賦課業務 | 実施 | 拡大 | | | 職員の非正規化拡大 (土地の現地調査等) |
| | 地域協働関連業務 | | | 実施 | 継続 | 職員の非正規化継続 |
| | 窓口業務(支所) | 実施 | 拡大 | | 継続 | 職員の非正規化継続 (広, 仁方, 天応, 郷原支所) |
| | 動物愛護センター管理運営業務 | | 実施 | 継続 | | 職員の非正規化継続 |
| | 環境保全業務 | | | 実施 | 継続 | 職員の非正規化継続 |
| | 学校管理業務 | 実施 | 拡大 | | 継続 | 職員の非正規化継続 |
| | 図書館管理運営業務 | 実施 | 拡大 | 継続 | | 職員の非正規化継続 (中央, 広図書館) |

| 手法 | 事務事業等名 | 取 組 状 況 | | | | |
|----------------|-------------------------|---------|-----|-----|-----|---|
| | | H24 | H25 | H26 | H27 | 平成27年度取組内容 |
| ⑤複数の手法を検討 | くれ市民協働センター管理運営業務(新庁舎・広) | | | | 実施 | 管理運営等業務委託開始(H28.1～) |
| | 本庁舎宿日直業務 | 実施 | 拡大 | 継続 | | 職員の非正規化継続 |
| | 窓口業務(市民窓口課) | | 実施 | 継続 | | 郵便請求対応業務,フロアマネージャー及び手数料収納等業務委託継続(H25.10.1～H28.9.30) |
| | 出納業務 | | | | 実施 | 歳入整理業務の委託拡大(H27.10～) |
| 取組合計 30(計画数37) | | 進捗率 | 81% | | | |

3 呉市公共施設再配置計画

▲ 116,350

- 平成23年3月 呉市公共施設白書 作成 (852施設)
平成23年10月 呉市公共施設再配置計画基本方針 策定
平成24年6月 第1次呉市公共施設再配置計画 策定
〔・対象施設170施設(うち見直し対象97施設)〕
平成25年6月 第2次呉市公共施設再配置計画 策定
〔・対象施設173施設(うち見直し対象68施設)〕
平成26年8月 第3次呉市公共施設再配置計画
コミュニティ施設再配置基本方針 策定
平成27年3月 第3次呉市公共施設再配置計画 策定
〔・対象施設524施設(うち見直し対象322施設)〕
この計画の進捗状況は次のとおりです。

呉市公共施設再配置計画(第1次～第3次) 進捗状況

(単位:施設数)

| 大分類 | 小分類 | 第1次計画 | | 第2次計画 | | 第3次計画 | | 計 | | 平成27年度 取組完了施設名称 |
|-----|-----------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|---|
| | | 見直し 対象 施設 | H27年度 までに完了 | 見直し 対象 施設 | H27年度 までに完了 | 見直し 対象 施設 | H27年度 までに完了 | 見直し 対象 施設 | H27年度 までに完了 | |
| 1 | 生涯学習施設 | | | | | | | | | |
| | 1 社会教育施設 | 6 | 1 | | | 36 | 4 | 42 | 5 | ●指定管理者制度導入【1施設/1次】 呉市立美術館 |
| | 2 芸術文化施設 | 1 | 1 | 2 | | | | 3 | 1 | |
| | 3 スポーツ施設 | 6 | 5 | 5 | 3 | | | 11 | 8 | |
| | 4 文化財 | 1 | 1 | 6 | | | | 7 | 1 | ●指定管理者制度導入【1施設/1次】 入船山記念館 |
| | 5 集会所等 | 3 | 3 | 2 | 2 | 62 | 1 | 67 | 6 | |
| 2 | 学校教育施設 | | | | | | | | | |
| | 1 義務教育施設 | 31 | 26 | | | | | 31 | 26 | ●集約化【3施設/1次】 落走小, 昭和東小, 三津口小 |
| | 2 高等教育施設 | | | | | | | 0 | 0 | |
| | 3 その他教育施設 | 18 | 3 | | | | | 18 | 3 | |
| 3 | 医療福祉施設 | | | | | | | | | |
| | 1 医療施設 | 2 | 1 | | | | | 2 | 1 | ●休止(休園)【1施設/3次】 豊島幼稚園 |
| | 2 児童福祉施設 | 17 | 17 | | | 7 | 2 | 24 | 19 | ●存置(指定管理継続)【4施設/2次】 老人保健施設さざなみ苑 音戸訪問看護ステーション(旧) 音戸居宅介護支援事業所(旧) 川尻福祉センターふれあい |
| | 3 高齢者福祉施設 | | | 8 | 4 | | | 8 | 4 | |
| | 4 障害者福祉施設 | | | | | | | 0 | 0 | |
| 4 | 環境衛生施設 | | | | | | | | | |
| | 1 ごみ処理施設 | | | 8 | 7 | | | 8 | 7 | |
| | 2 し尿処理施設 | | | 6 | | | | 6 | 0 | |
| | 3 斎場 | | | 9 | 6 | | | 9 | 6 | |

(単位:施設数)

| 大分類 | 第1次計画 | | 第2次計画 | | 第3次計画 | | 計 | | 平成27年度 取組完了施設名称 |
|---------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|--|
| | 見直し 対象 施設 | H27年度 までに完了 | 見直し 対象 施設 | H27年度 までに完了 | 見直し 対象 施設 | H27年度 までに完了 | 見直し 対象 施設 | H27年度 までに完了 | |
| 5 産業振興施設 | | | | | | | | | |
| 1 新産業・起業支援施設 | | | | | | | 0 | 0 | |
| 2 観光施設 | 2 | | 2 | 1 | | | 4 | 1 | |
| 3 港湾施設 | | | 4 | 2 | | | 4 | 2 | ●指定管理者制度導入【1施設/1次】 恵みの丘蒲刈 |
| 4 農業施設 | 1 | <u>1</u> | 3 | <u>3</u> | | | 4 | 4 | ●存置(直営継続)【1施設/2次】 蒲刈営農センター |
| 5 水産施設 | | | 12 | <u>5</u> | | | 12 | 5 | ●譲渡【2施設/2次】 才ノ木漁具保管施設 尾曾郷漁具保管施設 |
| 6 市場施設 | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 | |
| 6 公園等 | | | | | | | | | |
| 1 公園等 | | | 1 | | | | 1 | 0 | |
| 7 市営住宅 | | | | | | | | | |
| 1 市営住宅 | | | | | 87 | <u>5</u> | 87 | 5 | ●廃止【1施設/3次】 田原住宅 |
| 8 事務所等 | | | | | | | | | |
| 1 事務所等 (中央機関・地域機関) | | | | | 15 | <u>7</u> | 15 | 7 | ●集約化【1施設/3次】 市役所本庁舎(旧) |
| 2 消防施設 (中央機関・地域機関) | | | | | 2 | | 2 | 0 | |
| 3 消防団詰所 (地域機関) | | | | | 97 | 2 | 97 | 2 | |
| 9 その他 | | | | | | | | | |
| 1 その他 | 8 | 8 | | | 16 | <u>10</u> | 24 | 18 | ●廃止【3施設/3次】 広古新開まちづくり住宅Ⅱ 旧町立診療所2 すこやかセンターくれば館 ●存置(委託継続)【1施設/3次】 ひろ協働センター ●協働手法【1施設/3次】 安登駅自転車等駐車場 |
| 合計 | 97 | 68 | 68 | 33 | 322 | 31 | 487 | 132 | |
| (再掲) 呉市公共施設白書 掲載外施設 | (2) | (1) | | | (8) | | (10) | (1) | |
| | 進捗率 | 70% | 進捗率 | 49% | 進捗率 | 10% | 進捗率 | 27% | |

※「H27年度までに完了」欄のうち、数字に下線があるものは、平成27年度に取組が完了した施設があることを示す。

4 給与の適正化

▲ 164,669

職員の給料を次のとおり改定しました。

◇退職手当制度の改正

退職手当基本額の支給率引下げ(5%)

(▲111,670)

◇特殊勤務手当の見直し

清掃業務等職員手当(廃棄物処理作業及び一般廃棄物の収集・運搬作業)の引下げ

(▲7,840)

◇給与制度の見直し

職務給の原則の徹底など

(▲45,159)

削減経費総額(効果額)

▲ 445,219 ※

※削減経費総額(効果額)は、1、2及び3の効果額の重複分を差し引いたものです。

注1) 上下水道局分は除いています。

注2) 効果額は、対前年度比較で算出しています。ただし、「4 給与の適正化」にかかる効果額は、前年度との比較ではなく、減額による効果額(本来額との差)としています。